

Rapport économique 2023 République dominicaine (RD)

24 mai 2024

Executive Summary

En 2023, l'économie dominicaine a continué de faire partie des économies les plus stables d'Amérique latine et des Caraïbes (ALC) et a enregistré une croissance de 2,4 % par rapport à l'année précédente. Ce taux est toutefois deux fois moins important que l'année précédente et cette baisse relative s'explique tout d'abord par un retour à la normale après les valeurs exceptionnelles d'une année 2022 postpandémie mais aussi par une performance économique moyenne au cours de la première moitié 2023, causée par un contexte de ralentissement de la demande intérieure et d'incertitude de la conjoncture internationale. A l'inverse, la bonne performance de la deuxième moitié 2023, liée à des taux plus élevés de l'investissement public, la stimulation du tourisme, ainsi que des conditions monétaires et financières qui sont devenues plus favorables, est d'autant plus remarquable compte tenu de situations adverses comme la crise bilatérale avec Haïti survenue en septembre-octobre ou au contexte international d'avantage assombri par une nouvelle guerre (Gaza, depuis octobre 2023). Si la performance économique de 2023 n'est pas aussi bonne que 2022, quelques records ont toutefois été battus. Alors que 2022 avait battu un record d'arrivée de touristes avec 8,5 millions d'arrivées, 2023 a réussi à faire encore mieux, avec un total de plus de 11 millions d'arrivées. Les réserves extérieures nettes ont atteint 15,5 milliards de dollars fin 2023, le niveau le plus élevé jamais enregistré dans l'histoire du pays et représentent plus de 12,7 % du PIB. En revanche, par rapport à 2022, les exportations ont baissé de -3,6% pour atteindre USD 11,9 milliards. La baisse est encore plus forte pour les importations, qui chutent de -5,9% pour atteindre USD 29 milliards. La baisse généralisée dans la plupart des secteurs de l'économie a touché durement le secteur minier, important pour la politique fiscale, avec une réduction importante de 16,3% par rapport à l'année dernière. Dans l'ensemble, en 2023 la RD pu souligner sa résilience aux crises et prouver qu'elle était un pays sûr pour les investissements. Alors que le commerce bilatéral avec la Suisse avait suivi une tendance à la hausse ces dernières années, il baisse en 2023. Ainsi, le volume d'échanges passe de CHF 1,1 milliard en 2022 à CHF 0,8 milliard en 2023, plus faible valeur depuis 2019. Il reste à voir si malgré l'évolution remarquable depuis 2018, la baisse enregistrée en 2023 n'est qu'un accident de parcours ou si au contraire un changement de tendance se confirme. En tout cas, les données montrent que le commerce bilatéral dépend presque exclusivement des exportations d'or. Les investissements directs suisses en 2023 s'élèvent à USD 49,6 millions (-1,6% par rapport à 2022, record historique), ce qui place la Suisse parmi les plus gros investisseurs européens. Les projets d'infrastructure dans les domaines de l'hydroénergie, du ferroviaire, du recyclage des déchets ainsi que la production industrielle dans les zones franches offrent des possibilités prometteuses pour les investissements suisses.

> Schweizerische Botschaft in Santo Domingo Edificio Corporativo 2010, Piso 10 Av. Gustavo Mejía Ricart 102, esq. Av. Abraham Lincoln Piantini, Santo Domingo, Distrito Nacional Telefon: +1 809 533 3781

E-Mail: santodomingo@eda.admin.ch
Website: www.eda.admin.ch/santodomingo

TABLE DES MATIERES

1 SIT	UATION ÉCONOMIQUE ET ÉVOLUTIONS P	OLITICO-ÉCONOMIQUES3
2 SE	CTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉ	S POUR LES ENTREPRISES SUISSES5
3 PO	LITIQUE DE COMMERCE EXTÉRIEUR	8
3.1	Politique et priorités du pays d'accueil	8
3.2	Perspectives pour la Suisse (potentiel de	discrimination, avantage concurrentiel)9
4 CO	MMERCE EXTERIEUR	9
4.1	Évolution et perspectives générales	9
4.1.1	Commerce de biens	9
4.2	Commerce bilatéral	11
4.2.1	Commerce de biens	11
5 INV	ESTISSEMENTS DIRECTS	12
5.1	Évolution et perspectives générales	12
5.2	Investissements bilatéraux	13
6 PR	OMOTION ECONOMIQUE ET TOURISTIQUE	፤ 13
6.1	Instruments de la promotion économique	extérieure suisse13
6.2	Intérêt du pays hôte pour la Suisse	14
7 DE defined		S SUISSES <i>INTERN</i> Error! Bookmark not
8 PR defined		ES SUISSES <i>INTERN</i> Error! Bookmark not
9 CO	NCLUSION INTERN	Error! Bookmark not defined.
ANNEX	E 1 – Structure économique	Error! Bookmark not defined.
ANNEX	E 2 − Principales donées économiques	16
ANNEX	E 3 - Handelspartner	17
ANHAN	G 4 - Bilateraler Handel	19
ANHAN	G 5 - Hauptinvestoren	20
ANHAN	G 6 - Schweizer Unternehmen im Gastland	NTERN Error! Bookmark not defined.

1 SITUATION ÉCONOMIQUE ET ÉVOLUTIONS POLITICO-ÉCONOMIQUES

En 2023, la RD a continué de faire partie des économies les plus stables d'Amérique latine et des Caraïbes (ALC). Le produit intérieur brut (PIB) réel a enregistré une croissance de 2,4 % en 2023 par rapport à l'année précédente. Elle est toutefois inférieure de moitié à celle de l'année précédente (4,9% en 2022), qui avait atteint des sommets macroéconomiques dû en partie à la relance économique post-pandémie (voir rapport écon. 2022). Malgré cette baisse de la croissance, qui la situe au niveau le plus bas depuis décembre 2020, les prévisions de croissance pour 2024 se maintiennent autour de 4,5 %1.

Il est à noter que la performance de l'économie dominicaine en 2023 a présenté une tendance à la croissance au cours de la seconde moitié de l'année en affichant une augmentation interannuelle de 4,2 % pour octobre-décembre et de 2,6 % pour juillet-septembre, ce qui est une amélioration notable après un premier semestre 2023 plus morose avec seulement 1,2 % de croissance par rapport à la même période lors de l'année passée. Alors que la performance moyenne de l'économie dominicaine dans la première moitié de 2023 a été causée par un contexte de ralentissement de la demande intérieure et d'incertitude de la conjoncture internationale, la bonne performance à la fin de 2023 est liée à des taux plus élevés de l'investissement public, la stimulation du tourisme, ainsi que des conditions monétaires et financières qui sont devenues plus favorables lorsque le mécanisme de transmission de la politique monétaire a commencé à fonctionner.

Trois ans après la pandémie de Covid-19 qui avait fortement impacté le secteur du tourisme, et un an après la levée des dernières mesures (avril 2022), le tourisme dominicain s'est non seulement complètement remis des conséquences de la pandémie mais les flux touristiques ont enchaîné les records. Alors que 2022 avait battu un record d'arrivée de touristes avec 8,5 millions d'arrivées (7 millions sans les croisiéristes)², 2023 a réussi à faire encore mieux, avec un total de plus de 11 millions d'arrivées (9 millions par avion, 2,2 millions par croisière).³ Avec plus de deux millions de touristes, les États-Unis sont clairement en tête des statistiques des visiteurs, suivis par le Canada, la Colombie et la France. Avec 37 177 visiteurs en 2023, le record de 2022 a également été battu pour les touristes suisses.⁴

Contrairement à 2022 qui avait enregistré une croissance positive dans tous les secteurs de l'économie dominicaine à l'exception du secteur minier, 2023 voit plus de secteurs se contracter. L'exploitation minière et l'extraction de ressources naturelles, qui dépend fortement des décisions politiques, est particulièrement touché avec une réduction importante de 16,3% par rapport à l'année dernière. Les autres secteurs qui enregistrent une croissance négative sont le secteur manufacturier local (- 1,5%), le commerce (- 0,4%), et l'enseignement (- 1,4%). En outre, la manufacture au sein des zones franches, qui depuis de nombreuses années est responsable de la majorité des exportations, est stagnante et se retrouve tout juste dans les chiffres noirs (+ 0,1%). Les autres secteurs enregistrent divers taux de croissance positive par rapport à 2022, parmi lesquels on peut distinguer les hôtels, bars et restaurants (+ 10,7%) et la santé (+ 10%). Les taux de croissance sont toutefois plus modestes qu'en 2022, sauf pour la construction (+2,1% en 2023 contre +0,6% en 2022), l'énergie et l'eau (+4,2% en 2023 contre +3,6% en 2022), les communications (+5,6% en 2023 contre +4,5% en 2022), les services financiers (+6,9% en 2023 contre +5,8% en 2022) et l'immobilier (+5,5% en 2023 contre +4,5% en 2022).

Les envois de fonds de l'étranger ont augmenté par rapport à 2022, ce qui est positif vu leur caractère essentiel pour l'économie dominicaine. Au total, 10,2 milliards de dollars ont été envoyés de l'étranger vers la RD l'année dernière, ce qui représente une augmentation de 3,1 %. La performance économique des Etats-Unis a été l'un des principaux facteurs influençant les envois de fonds, puisque 84.5 % des flux ont été envoyés depuis les Etats-Unis⁶. Outre les États-Unis, il convient de souligner les envois de

¹ Banco Central RD – Encuesta de Expectativas Macroeconómicas. https://www.bancentral.gov.do/a/d/5839-eem-diciembre-2023

² Beträge in Lokalwährung wurden in diesem Bericht zum durchschnittlichen Wechselkurs (1 USD = 55 DOP) umgerechnet

³ Banco Central RD – Sector Turismo. https://www.bancentral.gov.do/a/d/2537-sector-turismo

⁴ Banco Central RD - Flujo turístico. https://bancentral.gov.do/Publicaciones/Consulta?CategoryId=89

⁵ Banco Central RD – <u>Informe de la Economía Dominicana 2023 (Document PDF)</u>

⁶ Banco Central de la República Dominicana – Informe de la Economía Dominicana 2023 p. 35.

fonds en provenance d'Espagne (5,9 %), d'Haïti (1 %) et d'Italie (0,8%). Le reste se répartit entre autres entre des pays comme Porto Rico, Suisse et le Canada (0.7 % chacun).⁷

Les notations de crédit jouent un rôle important sur les marchés financiers, boursiers et bancaires mondiaux. L'agence Moody's a notamment relevé la note Ba3 positive à la RD le 10 août 20238. De son côté, l'agence Fitch a également relevé la note du pays en 2023, la faisant passer de BB à BB+ en novembre, reconnaissant les avancées institutionnelles significatives et la constante de croissance économique robuste. L'agence de notation a souligné les efforts du gouvernement dominicain pour renforcer la gouvernance, y compris la transparence budgétaire accrue, les améliorations de l'audit interne, les améliorations du système judiciaire et la stabilité politique. Le ministère des finances a attribué cette évolution positive aux améliorations institutionnelles réalisées sous l'administration du président Luis Abinader et à la gestion économique efficace des autorités fiscales et monétaires, en particulier en ce qui concerne le contrôle de la corruption, l'efficacité du gouvernement et l'État de droit9. Enfin, l'agence américaine Standard & Poor's a pour la première fois relevé la note de la DR de BB- à BB fin décembre 2022, et elle est restée identique en 2023, l'agence ayant des perspectives « stables » pour le pays¹⁰.

Les réserves extérieures nettes ont atteint 15,5 milliards de dollars fin 2023, le niveau le plus élevé jamais enregistré dans l'histoire de la RD. Elles représentent ainsi plus de 12,7 % du PIB et couvrent près de six mois d'importations, ce qui est supérieur aux valeurs recommandées par le Fonds monétaire international (FMI). Il est à noter que au sein de ces 15,5 milliards d'USD de réserves extérieures, il y a 48 millions de Francs suisses. L'augmentation des réserves reflète le dynamisme des secteurs créateurs de devises, la robustesse du climat macroéconomique et la politique monétaire et de change proactive de la BCRD. Des réserves d'un tel niveau permettent à la banque centrale de continuer à contribuer à la stabilité du taux de change qui a caractérisé l'économie dominicaine ces dernières années. Les devises provenant des exportations de marchandises, du tourisme, des transferts de fonds, des investissements directs étrangers et d'autres recettes de services, s'élèvent à 40,3 milliards de dollars, soit une augmentation de 3,2 % par rapport à 2022.¹¹

Les conflits au Moyen-Orient et en Ukraine, ainsi que la crise en Haïti, ont une influence sur l'économie du pays et les effets continueront de se faire sentir en 2024, notamment à cause de la hausse de prix causée par l'augmentation du prix du pétrole et des matières premières 12. En 2021 la RD était de loin le plus grand marché d'exportation pour l'Ukraine dans l'ensemble de l'ALC. Les principaux produits achetés en Ukraine étaient le fer et l'acier, qui étaient essentiels pour le secteur de la construction en plein essor en RD. Le vide créé par la guerre dans le domaine des importations d'acier a depuis été comblé par le Brésil, le Mexique et la Turquie, malgré une hausse des prix en 2022. Concernant les arrivées de touristes, la croissance interannuelle de visiteurs en provenance d'Amérique du nord a permis de compenser la chute de 317 362 personnes provenant d'Europe, dont une partie importante venait de Russie et d'Ukraine. En effet, pour la période janvier-février 2022, la dernière avant le début du conflit, les touristes venant de ces deux pays représentaient un tiers des touristes européens 13.

Par ailleurs, l'inflation en glissement annuel a considérablement ralenti en 2023 pour atteindre 3,57 % en décembre, en raison de la combinaison du programme de resserrement monétaire, mis en œuvre entre novembre 2021 et avril 2023, et des subventions gouvernementales visant à atténuer la hausse des prix internationaux des produits de base, ainsi que des pressions moindres de la demande intérieure. En ce qui concerne les finances publiques, les recettes fiscales ont enregistré une croissance de 13,3 % en glissement annuel à partir de novembre, conformément au budget national supplémentaire. Parallèlement, les dépenses ont maintenu un taux d'expansion modéré, avec une variation de 11,1%

⁷ Banco Central RD – <u>Sector externo</u>. <u>https://www.bancentral.gov.do/a/d/2532-sector-externo</u>

⁸ https://www.moodys.com/credit-ratings/Dominican-Republic-Government-of-credit-rating-600045733?cy=emea

⁹ Article de presse de <u>Dominican Today</u> – 30.11.2023. https://dominicantoday.com/dr/economy/2023/11/30/fitch-raises-the-dominican-republics-rating-from-bb-to-bb/

¹⁰ Zeitungsartikel von Listín Diario – 02.02.2023. https://listindiario.com/economia/2023/02/02/760739/fitch-y-sp-valoran-pais-disminuyera-la-deuda-en-2022.html

¹¹ Banco Central RD – <u>Sector externo</u>. <u>https://www.bancentral.gov.do/a/d/2532-sector-externo</u>

¹² Article de presse de <u>Dominican Today</u> – 30.11.2023. <u>https://dominicantoday.com/dr/economy/2023/11/30/fitch-raises-the-dominican-republics-rating-from-bb-to-bb/</u>

¹³ Banco Central RD – Estadisticas turísticas 2023. https://bancentral.gov.do/Publicaciones/Consulta?CategoryId=89

en glissement annuel au cours de la même période. Avec le retour de l'inflation dans la fourchette cible, la BCRD a commencé à normaliser sa position monétaire en mai 2023. En effet, l'autorité monétaire a réduit son taux de politique monétaire de 150 BPS (points de base) entre mai et novembre, le ramenant à 7,00 % en glissement annuel à la fin de l'année. Ces décisions ont été complétées par un programme de fourniture de liquidités visant à faciliter le financement, à des conditions favorables, des entreprises et des ménages, afin d'accélérer le mécanisme de transmission de la politique monétaire. En particulier, le Conseil monétaire a approuvé un montant de DOP 205 milliards (CHF 3,9 milliards), dont près de DOP 171 milliards (CHF 2,6 milliards) ont été canalisés d'ici la fin de 2023. Le taux d'activité en RD est passé de 62,1 % en 2022 à 64,1 % en 2023 et le taux d'emploi a augmenté de 59,2 % à 60,7 %. Entre 2022 et 2023, le taux de chômage a diminué en passant de 6,4 % à 5,1% La pertinence de ces statistiques dépend toutefois de manière significative du secteur informel de l'économie, qui a augmenté et représente 58,7 % en RD (57,4 % en 2022) 16. Cette évolution indique que le taux de chômage réel n'a pas diminué, mais que davantage de travailleurs sont désormais actifs dans la partie informelle de l'économie dominicaine.

2 SECTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES SUISSES

Si l'on considère les pourcentages du PIB et de l'emploi national, il apparaît que l'économie dominicaine est clairement orientée vers les services (voir annexe 1). Cette orientation n'est pas surprenante, car la RD dépend traditionnellement fortement du tourisme, de la restauration, du commerce et des services qui y sont indirectement liés. Néanmoins, on constate une tendance à la diversification de l'économie au cours des cinq dernières années. L'année dernière, le secteur des services a continué d'augmenter (+1,5%), représentant plus de la moitié (57,4%) du PIB, mais la production industrielle a baissé (-1,9%) pour atteindre 29,7% de la performance économique nationale. Cette évolution s'explique par le premier semestre morose en termes de performance économique en 2023. De son côté, l'élevage et l'agriculture ont légèrement augmenté (+0,6%), mais sa part reste faible au sein du PIB total (6,4%)¹⁷.

Dans ce même secteur primaire, les possibilités pour les entreprises suisses sont limitées. Outre le cacao, c'est le café qui offre le plus grand potentiel d'exportation agricole. Bien que le café dominicain jouisse d'une bonne réputation depuis plusieurs années, sa commercialisation se situait à un niveau relativement bas. Depuis quelques années, le café est l'un des produits agricoles de la RD dont la croissance est la plus rapide. Les exportations de café pour la période 2020-2023 s'élèvent à 75 millions d'USD, ce qui représente une croissance moyenne de 85 % par rapport à la période 2016-2019¹⁸. Outre Nestlé, qui est déjà l'un des plus gros acheteurs de café dominicain, il existe des opportunités pour les petites entreprises qui pourraient répondre à la demande suisse de café exotique et de haute qualité. L'ensemble des chaînes de transformation et de production du café est intéressant, car il peut être associé à des projets sociaux, culturels et durables.

Les opportunités d'investissement et d'exportation les plus prometteuses pour les entreprises suisses en RD se présentent dans le cadre de partenariats public-privé (PPP). Ces opportunités n'apparaissent que depuis 2020, date à laquelle la Dirección General de Alianzas Público Privadas (DGAPP) a été créée. Auparavant, la préparation, l'attribution et la supervision des PPP étaient gérées individuellement par les ministères concernés, ce qui entraînait une planification confuse, de la corruption et des inefficacités. Avec la DGAPP, la RD dispose pour la première fois d'une institution unique au niveau national, qui offre de multiples possibilités aux entreprises suisses dans différents secteurs. Les projets d'infrastructure de grande envergure nécessitent une expertise technique et des investissements importants, raison pour laquelle ils sont de plus en plus souvent réalisés sous forme de PPP internationaux. Pour faire avancer la transition énergétique et compenser les fluctuations du réseau électrique dominicain, les centrales de pompage-turbinage constituent une solution durable. Les

¹⁴ Banco Central RD – Informe de Política Monetaria 2022. https://bancentral.gov.do/Publicaciones/Consulta?CategoryId=93

https://es.tradingeconomics.com/dominican-republic/employment-rate

https://mepyd.gob.do/publicaciones/Boletin-Pobreza-Monetaria-a4-no6

¹⁷ Banco Central RD – Sector Real. https://www.bancentral.gov.do/a/d/2533-sector-real

¹⁸ Article de presse de <u>Diario Libre</u> – 10.04.2024. <u>https://www.diariolibre.com/economia/negocios/2024/04/14/cafe-dominicano-destaca-en-feria-2024/2673550</u>

https://infrascope.eiu.com/evaluating-the-environment-for-public-private-partnerships-in-latin-america-and-the-caribbean/

régions situées à la frontière avec Haïti, qui font traditionnellement partie des régions les plus pauvres de la RD, mais qui présentent d'excellentes conditions topographiques, sont particulièrement attrayantes. La Suisse a une grande expérience dans la construction de centrales de pompage-turbinage (par exemple Nant de Drance) et pourrait lancer ce que l'on appelle la diplomatie de l'eau sur l'île avec la construction de trois barrages binationaux sur les rivières Masacre, Artibonito et Pedernales. On estime que cette installation potentielle près du fleuve Artibonito pourrait stocker deux milliards de mètres cubes d'eau, soit autant que tous les barrages actuels du pays réunis. Cette capacité de stockage permettrait de stabiliser l'approvisionnement énergétique de la RD, souvent critiqué. Toutefois, la crise bilatérale causée par la construction d'un canal de déviation sur la rivière Massacre en septembre 2023, et la situation d'anarchie politique et sécuritaire en Haïti rendent tout idée de barrages binationaux peu envisageables à l'heure actuelle.

Le développement de l'énergie hydraulique, éolienne et solaire offre aux entreprises suisses des possibilités d'investissement à long terme, car la RD entend couvrir un tiers de sa demande par des énergies renouvelables d'ici 2030. Un autre objectif ambitieux de la RD est la réduction des déchets. Dans cette situation, les systèmes dits "déchets-énergie", dans lesquels la Suisse peut faire valoir une grande expérience, sont demandés. Les usines modernes d'incinération des déchets fournissent de l'électricité, de la chaleur et peuvent extraire des métaux précieux des fumées produites, qui peuvent ensuite être vendues à l'industrie.²² En octobre 2023, l'Académie des sciences de la République dominicaine a pris contact avec l'Ambassade pour manifester son intérêt d'en savoir plus sur les systèmes de traitement de déchets en Suisse. Des rencontres ont été programmées en Suisse, qui ne se sont finalement pas concrétisées pour des raisons propres à la délégation dominicaine. Des rencontres restent possibles pour le futur, surtout en mode virtuel.

De leur côté, les zones franches dominicaines continuent à se développer de manière positive et offrent aux entreprises suisses des possibilités attrayantes pour la production industrielle. A part Davidoff, il n'y a cependant jusqu'à présent que peu de grandes entreprises qui profitent des avantages des zones franches. Il serait envisageable de déplacer la production de médicaments vers la RD et d'ainsi mieux couvrir le marché caribéen. En RD, les représentants suisses de cette branche se sont majoritairement limités à la vente et à la commercialisation. Dans le domaine de la transformation des aliments et des services logistiques, les processus pourraient également être davantage transférés dans les zones franches dominicaines. Un autre secteur dans lequel l'expertise suisse pourrait être sollicitée est celui des cosmétiques. Ce secteur économique a connu une croissance stable ces dernières années et la RD est un site de production avantageux pour l'exportation de produits cosmétiques vers les États-Unis, le Canada, le Mexique, la Colombie, Haïti et Porto Rico. Le potentiel de conquête de nouveaux marchés pour les produits cosmétiques suisses peut être exploité en particulier par les PME.²³

Les innovations suisses sont particulièrement demandées dans le domaine de la santé et font donc partie des opportunités les plus prometteuses pour les start-ups suisses. La pandémie Covid-19 a mis en évidence le potentiel d'amélioration des soins de santé et, depuis, l'intérêt pour les produits et services étrangers ne cesse de croître. Outre l'industrie pharmaceutique déjà mentionnée, la demande de plateformes numériques avec une collecte coordonnée des données et des statistiques pertinentes s'est également accrue. Dans le cadre du plan stratégique national 2030 de la RD, des opportunités s'offrent aux entreprises suisses du secteur de la santé dans les domaines de la gouvernance, de l'intégration, de la gestion des risques et des investissements durables dans des systèmes innovants. L'émergence de la RD en tant que centre régional de logistique et de commerce ne dépend pas uniquement des liaisons maritimes et aériennes. Il y a aussi des propositions de premier plan pour moderniser les routes de transport nationales par le rail, et là encore, les fournisseurs et entreprises suisses pourraient être sollicités²⁴. En outre, les spécialistes s'accordent à dire que les opportunités de la RD dans la logistique

²⁰ Bericht des Wirtschafts-, Planungs- und Entwicklungsministerium über die Ruralität in der Grenzregion – 24.04.2023

²¹ Zeitungsartikel von El Caribe – 23.06.2021. https://www.elcaribe.com.do/panorama/dinero/experto-plantea-rd-debe-construir-3-presas-binacionales-con-haiti/

²² VBSA. https://vbsa.ch/anlagegruppen/kva/

²³ Zeitungsartikel von <u>Diario Libre</u> – 27.06.2022. https://www.diariolibre.com/economia/negocios/2022/06/26/la-industria-de-cosmeticos-con-gran-potencial-de-exportacion/1909537

²⁴ Cámara de Comercio y Turismo Dominico-Suiza – THINK LOGISTICS 2023

sont la formation, la collaboration et la délocalisation de la part de « pays amis » (nearshoring), comme le sont les Etats-Unis. La Chambre de commerce et tourisme Dominicano-Suisse (CCTDS) a d'ailleurs organisé un évènement à ce sujet en août 2023. A cette occasion, son président Gaëtan Bucher a dit que « L'efficacité logistique est essentielle pour se positionner en tant que point névralgique dans les chaînes d'approvisionnement du monde d'aujourd'hui. La RD, grâce à ses politiques, ses infrastructures et sa bonne gestion, est en train de devenir une référence en tant que hub régional »²⁵.

L'est du pays, relativement plat, présente un grand potentiel pour les chemins de fer, où l'on pourrait relier la plus grande industrie sucrière des Caraïbes et d'Amérique centrale, le principal port de croisière du pays et trois aéroports internationaux. Il ne s'agit pas seulement de promouvoir le transport de marchandises, mais aussi le tourisme, car il n'existe pas encore en RD de moyen de transport alternatif aux bus qui soit flexible, sûr et ponctuel pour les longues distances. Les systèmes de trains suisses pourraient à l'avenir aider à gérer le volume considérable de fret constitué de produits agricoles frais, de matériaux industriels, de machines, pour l'approvisionnement et la consommation de millions de touristes étrangers et nationaux. Il est nécessaire d'envisager le transport industriel et touristique en RD sous l'angle de la durabilité.²⁶ Des entreprises suisses, comme Stadler Rail, pourraient aussi être intéressées par le développement futur du rail pour passagers dans le pays. En juin 2023 le président a annoncé la création d'un nouveau système ferroviaire national, qui sera créé grâce à un partenariat public-privé²⁷. Un appel d'offre a été lancé pour la première étape, qui sera un train urbain de type RER/S-Bahn pour le Grand Santo Domingo. Il complétera le réseau de métro déjà existant dans la capitale et reliera le centre à l'aéroport international Las Americas. Les débuts des travaux sont prévus pour 2024²⁸. Une étude de préfaisabilité du projet a été présenté par l'entreprise japonaise Nippon Koei en octobre 2023. Cela s'est fait notamment grâce à un don du gouvernement japonais à l'Etat dominicain²⁹. La première phase devrait être terminée en 2026. A plus long terme, la vision de ce projet gouvernemental envisage la création d'un véritable réseau ferroviaire reliant les principales villes du pays, avec deux axes nord-sud (Puerto Plata-Santiago-Saint-Domingue) et est-ouest (Pedernales-Saint-Domingue-Punta Cana). Il est aussi question d'un futur tram dans la capitale. Il faut toutefois tenir en compte que si des entreprises suisses seraient intéressées, elles devront s'attendre à la concurrence de l'entreprise française Alstom, déjà bien présente dans le pays avec le métro et avec des partenariats entre le gouvernement dominicain et l'Agence française de développement³⁰.

L'Amérique latine et les Caraïbes comptent parmi les plus grands marchés de croissance pour diverses formes de systèmes de transport par câble, et la RD en particulier a le potentiel de diversifier son secteur touristique avec ces installations. Il existe deux téléphériques urbains à fins de transport en commun dans le pays, à Saint-Domingue et depuis mars 2023 à Santiago, ainsi qu'un troisième à fins touristiques à Puerto Plata. Les téléphériques urbains de Santiago et Saint-Domingue sont l'œuvre du groupe français POMA, et celui de Puerto Plata de l'entreprise italienne Ceretti e Tanfani. Toutefois, dans la construction de téléphériques touristiques, la Suisse pourrait avoir un grand avantage sur les autres fournisseurs. Non seulement la planification, la conception et la construction de téléphériques nécessitent une grande expertise, mais aussi d'autres étapes de la chaîne de valeur, comme les cabines, les systèmes de câbles et les stations. Le potentiel des montagnes dominicaines n'a été que peu commercialisé jusqu'à présent, c'est pourquoi des opportunités s'offrent également à la Suisse.³¹

Le secteur minier offre toujours de nombreuses opportunités aux investisseurs suisses. Cependant, ces dernières années, de nouveaux projets, notamment l'exploitation de nouvelles mines d'or, se sont heurtés à une résistance politique et sociale, ce qui a réduit les prévisions à moyen terme dans ce

²⁵ Article de presse de <u>El Caribe</u> – 05.09.2023. <u>https://www.elcaribe.com.do/panorama/pais/expertos-coinciden-en-que-las-oportunidades-de-rd-en-logistica-son-la-capacitacion-la-colaboracion-y-el-nearshoring/</u>

²⁶ Zeitungsartikel von Diario Libre – 07.03.2023. <a href="https://www.diariolibre.com/actualidad/nacional/2023/03/07/proponen-construir-ferrocarril-desde-la-capital-al-este/2247587?utm_source=recomendadas&utm_medium=bloque-home&utm_campaign=blueconic

²⁷ https://presidencia.gob.do/noticias/presidente-luis-abinader-anuncia-licitacion-del-tren-metropolitano-del-gran-santo-domingo – 14.06.2023

²⁸ Ibid.

^{29 &}lt;a href="https://minpre.gob.do/comunicacion/notas-de-prensa/tecnicos-japoneses-presentan-estudio-de-prefactibilidad-del-tren-metropolitano-de-santo-domingo-al-fitram/">https://minpre.gob.do/comunicacion/notas-de-prensa/tecnicos-japoneses-presentan-estudio-de-prefactibilidad-del-tren-metropolitano-de-santo-domingo-al-fitram/ – 22.10.2023

³⁰ https://www.alstom.com/es/press-releases-news/2021/8/alstom-firma-un-contrato-para-proveer-trenes-metropolis-la-ciudad-de23.08.2021

https://cronicards.com/2022/05/crear-red-de-telefericos-en-la-republica-dominicana/ – 24.05.2022

domaine. Concernant l'or, l'activité minière a chuté de 17,4 % en janvier et de 14,4 % en février 2024 selon des chiffres de la Banque centrale de la RD. Ceci est notamment dû à des travaux dans le principal gisement du pays (Barrick Pueblo Viejo). Toutefois, malgré le déclin de l'exploitation minière, les exportations totales d'or au cours des deux premiers mois de 2024 affichent une croissance de 13,8 % par rapport à l'année passée. Il est à noter que depuis des années la principale destination d'exportation d'or est la Suisse, malgré une baisse de 22,5% en 2023 par rapport à 2022. En outre, le secteur possède un nouveau potentiel, lié à l'extraction des « terres rares ». Dans la région de Pedernales, il existe déjà des indices qui recommandent la concentration de ces matières premières en vue d'une exploitation commerciale, mais il n'y a pas encore eu d'études à ce sujet, c'est pourquoi des opportunités se présentent ici. 32

3 POLITIQUE DE COMMERCE EXTÉRIEUR

3.1 Politique et priorités du pays d'accueil

Les objectifs de la politique commerciale de la RD sont de créer un environnement favorable aux investissements étrangers et d'augmenter les exportations, qui sont pour la plupart encouragées dans le cadre d'accords préférentiels. L'accord de libre-échange dominico-centraméricain (DR-CAFTA) est de loin l'alliance la plus importante, car il facilite l'accès au marché américain. Les relations commerciales entre la RD et les États-Unis ont connu une croissance exponentielle ces dernières années, étant importante pour les des deux nations. Selon des prévisions fournies par le Bureau du recensement des États-Unis USA Trade en juillet 2023, l'espoir étant grand que les exportations de produits de la RD vers les États-Unis dépasseraient les 7 milliards de dollars d'ici 2023³³3. Cette valeur ne sera toutefois pas atteinte, restant 6,4 milliards de USD³⁴, mais cela représente toutefois plus de la moitié des exportations dominicaines. Outre divers avantages, la proximité avec les Etats-Unis comporte également des défis. Le calendrier de réduction des droits de douane négocié dans le DR-CAFTA, selon lequel toutes les lignes tarifaires seront exemptes de droits de douane d'ici 2025, met l'agriculture dominicaine sous pression. Outre des mesures de politique intérieure, la RD cherche à renégocier le DR-CAFTA, ce qui n'a jusqu'à présent pas rencontré l'approbation des autres parties contractantes.³⁵

La RD opère rarement seule en matière de politique économique, seul un accord bilatéral de libre-échange de portée réduite existe avec le Panama. En tant que membre du Forum des Caraïbes (CARIFORUM), la RD bénéficie d'accords commerciaux multilatéraux avec la Communauté des Caraïbes (CARICOM), le Royaume-Uni et l'Union européenne. En outre, plusieurs États, dont la Suisse, accordent à la RD un traitement préférentiel dans le cadre du système de préférences généralisées. Au sein de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), la RD s'engage activement à défendre les revendications des petits pays en développement vulnérables au sein de différents groupes de travail (ACP, G90, W52). Ces dernières années, la RD n'a été concernée que par une seule procédure de règlement des différends en tant que partie défenderesse. Il s'agit d'une plainte déposée par le Costa Rica en 2020, qui estimait que les mesures antidumping imposées par la RD sur les importations d'acier produites au Costa Rica étaient incompatibles avec les règles du commerce international. Le groupe spécial de l'OMC n'a été créé qu'en avril 2022 en raison de la complexité de l'affaire. En juillet 2023, l'OMC tranche en faveur du Costa Rica³⁷ et le mois suivant la RD a fait appel à la décision³⁸.

La RD joue un rôle de leader au sein de l'Alliance pour la démocratie et le développement (ADD), créée en 2021. En mars 2022, l'Alliance s'est réunie pour la quatrième fois au Costa Rica et, lors du

³² Zeitungsartikel von El Dinero – 06.03.2023 https://eldinero.com.do/223089/tierras-raras-piden-estudios-para-aclarar-potencial-en-republica-dominicana/

³³ Article de presse de Revista Mercado – 13.05.2024 https://revistamercado.do/economia/republica-dominicana-eleva-su-presencia-comercial-en-estados-unidos/

https://www.aduanas.gob.do/estadisticas/informes-boletines/

³⁵ Zeitungsartikel von <u>Diario Libre</u> – 16.03.2023 <u>https://www.diariolibre.com/economia/agro/2023/03/16/vamos-a-tener-diferencias-dice-congresista-ante-dr-cafta/2256199</u>

³⁶ World Trade Organization – https://www.wto.org/english/tratop_e/tpr_e/tp535_e.htm – 29.11.2022

³⁷ Article de presse de <u>Listin Diario</u> – 28.07.2023. https://www.diariolibre.com/economia/negocios/2023/07/28/costa-rica-consigue-apoyo-de-omc-en-disputa-con-rd-por-acero/2416080

³⁸ Article de presse de Acento – 19.09.2023. https://acento.com.do/economia/rd-apela-decision-de-la-omc-que-favorece-a-costa-rica-en-disputa-por-acero-9247680.html

Sommet des Amériques qui a suivi, l'Équateur a été accueilli comme nouveau membre de l'ADD. En septembre 2022, l'ADD a signé un protocole d'accord avec les États-Unis pour promouvoir les chaînes d'approvisionnement régionales, un pas en avant important pour un développement économique durable et inclusif, en accord avec les valeurs démocratiques des pays membres.³⁹ Pour l'heure, il s'agit d'un espace informel de discussion formé par un groupe de pays latino-américains partageant des visions politiques (démocratie), diplomatiques (alignement sur Washington) et économiques, mais il existe une volonté déclarée de renforcer ce groupement en un bloc plus solide. Jusqu'à présent, les pays de l'ADD se sont contentés de surtout faire des communiqués conjoints et de coordonner des positions communes sur les principaux sujets de politique régionale, notamment au sujet d'Haïti, du Nicaragua et de la migration. Il convient de suivre le développement de l'ADD au cours d'une année 2024 marquée par des élections au Panama et en RD.

Une réorientation marquante de la politique commerciale est observée depuis 2018, lorsque la RD a établi des relations diplomatiques avec la République populaire de Chine (RPC) et soutient la prémisse « d'une seule Chine ». Avant cela le pays été un des derniers de la région à avoir des relations officielles avec Taïwan. Cette décision a initialement provoqué un enthousiasme dans les relations bilatérales et économiques avec Beijing, par exemple sous la présidence de Medina, la RD est devenue officiellement membre associé de l'initiative « Belt and Road », qui vise à accroître l'influence chinoise au travers l'investissement dans des projets d'infrastructure importants. Mais cette dynamique a ensuite été freinée par l'arrivée du président Abinader en 2020, plus favorable à un alignement sur Washington. Toutefois, la coopération en matière de vaccins lors de la pandémie du Covid-19 a rapproché les deux pays, et des développements récents démontrent un renforcement des relations RD-RPC. Cependant, contrairement aux Etats-Unis, les relations commerciales avec la Chine sont unilatérales et peu diversifiées. La balance commerciale déséquilibrée en faveur du géant asiatique a augmenté de près de 60 % au cours des cinq dernières années. Malgré cela, la Chine est un important marché de croissance pour des produits tels que les cigares, le rhum, les ananas et l'ambre. 40 D'autres développements plus récents illustrent un nouvel élan dans le rapprochement avec la RPC : la visite à Beijing en juillet 2023 des ministres Roberto Alvarez (Affaires étrangères) et Pavel Isa (Économie) ; la participation de militaires dominicains à des exercices militaires conjoints dans le Xinjiang ; la visite d'une délégation politique emmenée par le président de la chambre des représentants Alfredo Pacheco en janvier 2024⁴¹ ; et la signature le même mois d'un mémorandum d'accord pour accroître l'innovation, la technologie, la formation et la promotion dans divers secteurs agricoles, dont le riz et le tabac42.

3.2 Perspectives pour la Suisse (potentiel de discrimination, avantage concurrentiel)

La politique économique extérieure de la RD et les accords mentionnés ci-dessus ne représentent pas un potentiel de discrimination important pour les exportateurs et les investisseurs suisses. En théorie, l'accord bilatéral de protection des investissements (RS 0.975.231.8), en vigueur depuis 2004, constitue un avantage concurrentiel pour la Suisse, ce qui n'a toutefois pas entraîné d'augmentation notable des investissements dans la pratique. La diversification des partenaires commerciaux dominicains est à saluer du point de vue suisse et ouvre de nouvelles possibilités d'exportations. Il en résulte toutefois indirectement un désavantage concurrentiel, car les produits suisses sont moins compétitifs dans de nombreux secteurs en raison des prix plus élevés. Ce sont surtout les marchés asiatiques (Chine, Inde et Corée du Sud) qui ont gagné en attractivité et en importance pour la RD au cours des cinq dernières années.

4 COMMERCE EXTERIEUR

4.1 Évolution et perspectives générales

4.1.1 Commerce de biens

³⁹ MIREX – Alianza para el Desarrollo en Democracia, https://mirex.gob.do/alianza-para-el-desarrollo-en-democracia/

⁴⁰ Artikel von <u>Silk Road Briefing</u> – 13.06.2019

⁴¹ Article de presse de <u>Listin Diario</u> – 17.01.2024. <u>https://listindiario.com/las-mundiales/china/20240117/china-destaca-fortaleza-economia-dominicana-donara-120-ambulancias 791573.html</u>

⁴² Article de presse de <u>Diario Libre</u> – 16.01.2024. https://www.diariolibre.com/economia/agro/2024/01/16/rd-y-china-firman-acuerdo-para-cooperar-en-cultivos-agricolas/2578648

La RD s'est complètement remise de la pandémie Covid-19, en témoignent les chiffres du commerce extérieur pour 2022. En effet, jamais dans l'histoire du pays, les exportations (USD 12,4 milliards) et les importations (USD 31,1 milliards) n'avaient été aussi élevées. Toutefois, pour 2023, les performances sont plus modestes. Les exportations ont donc baissé de 3,6% pour atteindre USD 11,9 milliards. En termes de performance mensuelle, un solde positif n'a été enregistré que pendant trois mois (janvier, mai et décembre). En revanche, au mois d'août, la valeur a diminué de 14,1 % par rapport au même mois en 2022. La valeur la plus élevée des exportations a été enregistrée en mars, avec un total de 1,17 milliard de USD, suivi par le mois de mai avec USD 1,15 milliard. C'est en janvier que la valeur des exportations a été la plus faible, avec USD 842,3 millions⁴³. De leur côté les importations ont baissé encore plus fortement (-5,9%) pour atteindre USD 29 milliards⁴⁴. La valeur des importations a été supérieure à celle des exportations, ce qui s'est traduit par une balance négative du commerce international de marchandises, avec un déficit de 17 milliards de dollars. Le principal partenaire commercial de la RD reste de loin les Etats-Unis, avec un volume d'échanges de près de 20 milliards de dollars.

Les zones franches dominicaines sont un véritable modèle de réussite, puisqu'elles représentent 67,5% de toutes les exportations. Par rapport à 2022, les exportations provenant des zones franches ont augmenté, de 3,8 %, alors que les autres exportations (les « exportations nationales ») ont diminué de 16%⁴⁵. Les biens de consommation représentent la plus grande part des exportations, avec 45,8% du total, soit une augmentation de 3,5% par rapport à l'année précédente. Suivent les matières premières avec 32,0 %, soit une diminution de 15,4 % par rapport à l'année précédente. Enfin, 22,2% des biens exportés correspondent aux biens d'équipement, c'est à dire une augmentation de 2,5%. Les cinq principaux marchés d'exportation pour le total des exportations (zones franches + nationales) sont les États-Unis (60,0%), Haïti (7,2%), la Suisse (6,8%), l'Inde (3,1%) et les Pays-Bas (2,9%). Concernant Haïti, il est à relever que le pays voisin se maintient en deuxième position, malgré la paralysie du commerce bilatéral pendant plusieurs semaines en septembre-octobre 2023 dû à la fermeture des frontières pour cause de la construction du canal sur la rivière frontalière par Haïti. Ainsi, les exportations ont baissé de 17,6% par rapport à l'année précédente.⁴⁶

Les importations de biens de consommation en 2023 représentaient la part la plus importante des produits importés, avec 46,6% de la valeur totale. Il convient de noter qu'elles ont diminué de 2,8 % par rapport à l'année précédente. Les matières premières constituent le deuxième groupe le plus important avec une part de 36,6 %, bien qu'elles aient diminué de 15,2 %. Les biens d'équipement représentent 16,8 % de la valeur totale importée et ont augmenté de 10,5 %. En regardant de plus près, parmi les principales marchandises importées on retrouve les huiles de pétrole et minérales (10,7%), les voitures de tourisme et autres voitures (4,9 %), les gaz de pétrole et autres hydrocarbures gazeuses (3,6 %) et les médicaments (3 %).

En 2023, la RD a conservé sa première place d'exportateur de cigares. L'exportation de ce produit est une valeur sûre pour le pays, ayant augmenté de façon constante dans ces dernières années et passant ainsi de USD 788,9 millions en 2019 à USD 1,1 milliard en 2023.⁴⁷ Toutefois, la baisse générale des importations et exportations est imputable au contexte de ralentissement de la demande intérieure et d'incertitude de la conjoncture internationale observée au premier semestre 2023. Il convient aussi d'examiner le cas des exportations d'or. Ainsi, en 2023 on a constaté une baisse des exportations minières, notamment de l'or, et cela a eu un impact sur la diminution des ventes de produits nationaux à l'étranger. Toutefois, si on regarde de plus près, la part de l'or dans les exportations nationales a augmenté en 2023. Cela s'explique par le fait que, si les exportations d'or ont chuté de 14,1 %, la baisse des exportations nationales a été beaucoup plus importante (-16,2 %). Cela indique que la chute des exportations nationales n'est pas seulement due à une réduction des ventes extérieures d'or ou

⁴³ Office national des statistiques, Anuario de Comercio exterior, https://www.one.gob.do/publicaciones/2024/anuario-de-comercio-exterior-2023/?altTemplate=publicacionOnline

⁴⁴ Ibid.

⁴⁵ Chiffres du <u>Sector Externo</u> de la Banque centrale de RD

⁴⁶ Chiffres de l'Office national des statistiques, <u>Anuario de Comercio exterior</u>

⁴⁷ Article de presse de Hoy – 21.02.2024. https://hoy.com.do/los-puros-el-rodio-de-la-agroindustria-del-pais/

d'autres produits minéraux, mais aussi à une réduction des produits fabriqués localement qui ont perdu des débouchés à l'étranger.

Selon une étude de la Banque interaméricaine de développement, le potentiel du nearshoring en RD est estimé à USD 1,6 milliard à court et moyen terme. Le pays occupe ainsi la 6e place à l'échelle continentale, dépassant d'autres petits pays comme le Costa Rica, le Guatemala ou le Honduras. En ce qui concerne les perspectives pour la RD, on remarque que son potentiel est projeté à 86 % sur les exportations de services à court terme vers les États-Unis. Cela signifie que la RD doit développer ses capacités de nearshoring intra-régional si elle veut profiter de cette tendance à plus long terme. Cela nécessite non seulement des investissements dans l'infrastructure numérique, mais aussi une plus grande intégration des chaînes d'approvisionnement régionales. L'objectif politique de favoriser le nearshoring et de renforcer la position de la RD en tant que hub logistique régional a depuis été confirmé par le président Luis Abinader et son gouvernement, qui estiment que la RD a déjà réussi à devenir le hub logistique majeur des Caraïbes⁴⁹.

4.2 Commerce bilatéral

4.2.1 Commerce de biens⁵⁰

La Suisse et la RD entretiennent un échange actif de marchandises. En l'espace de trois ans seulement (2018 à 2020), le volume du commerce bilatéral a été multiplié par cinq. Après un recul en 2021, des volumes de marchandises d'une valeur de 1,1 milliard de francs ont été échangés en 2022, avant de baisser de nouveau en 2023 pour atteindre 0,8 milliard, plus faible valeur depuis 2019. Pour la Suisse, la RD occupe la 8e place en Amérique latine (7e en 2022). Il reste à voir si malgré l'évolution remarquable depuis 2018, la baisse enregistrée en 2023 n'est qu'un accident de parcours ou si au contraire un changement de tendance se confirme. En tout cas, les données montrent que le commerce bilatéral dépend presque exclusivement des exportations d'or et que la balance commerciale est clairement négative du point de vue suisse.⁵¹

Selon les chiffres dominicains, les exportations vers la Suisse ont atteint 807,8 millions USD en 2023, soit 6,8 % des exportations totales. La valeur a diminué de 22,0 % par rapport à 2022. La valeur exportée la plus élevée a été enregistrée en février avec USD 112,4 millions et la valeur la plus faible en août avec USD 20,4 millions. En 2019, la Suisse a remplacé le Canada comme principal marché d'exportation de l'or dominicain et a acheté depuis lors 42 % de la quantité totale exportée par la RD entre 2019-2022. En 2023, les achats d'or se sont élevés à près de CHF 720 millions, ce qui représente de 98 % des exportations vers la Suisse 53 et font du pays le sixième partenaire d'importation de la Suisse dans la région LATAM-Caraïbes. Je l'on exclut l'or, le volume des échanges est faible, avec des exportations de la RD vers la Suisse d'environ 40 millions de francs suisses. Néanmoins, le pays reste de loin le principal partenaire commercial de la Suisse dans les Caraïbes. Si l'on se base sur les chiffres du SECO, outre l'or, la RD a exporté vers la Suisse en 2023 l'équivalent de CHF 32 millions de produits agricoles, dont les principaux sont le cacao, les fruits, le tabac ainsi que le rhum 55. Les statistiques dominicaines indiquent de leur côté que les cigares constituent 1% des exportations vers la Suisse pour 2023 et

⁴⁸ <u>BID</u> – 07.06.2022. <u>https://www.iadb.org/es/noticias/nearshoring-agregaria-us78000-millones-en-exportaciones-de-america-latina-v-caribe</u>

⁴⁹ Article de presse de Diario Libre – 17.04.2024. https://www.diariolibre.com/economia/negocios/2024/04/17/abinader-rd-esta-listo-para-oportunidades-de-comercio-y-nearshoring/2677012

⁵⁰ Wegen der detaillierteren Datenlage werden in diesem Abschnitt die Zahlen des Bundesamtes für Zoll und Grenzsicherheit (BAZG) verwendet, welche sich von den Statistiken der BCRD und von ProDominicana unterscheiden (siehe Anhang 4)

⁵¹ Staatsekretariat für Wirtschaft SECO – Economic Relations Report 2024 Switzerland and Latin America (PDF)

⁵² Zeitungsartikel von El Dinero – 04.05.2022. https://eldinero.com.do/195677/suiza-desplaza-a-canada-como-destino-del-oro-dominicano/

⁵³ Chiffres de l'Office national des statistiques, <u>Anuario de Comercio exterior</u>; Toutefois, les données du <u>Economic Relations</u> <u>Report 2024 Switzerland and Latin America</u> du SECO indiquent une part de 91% de l'or dans les exportations vers la Suisse pour 2023.

⁵⁴ Staatsekretariat für Wirtschaft SECO – <u>Economic Relations Report 2024 Switzerland and Latin America</u>; Toutefois, le <u>Ministère dominicain de l'industrie et du commerce</u> place les l'or à 98% de toutes les exportations vers la Suisse.

⁵⁵ Profil de pays RD-Suisse 2023 Ministère de l'industrie et du commerce – 11 mars 2024. https://micm.gob.do/wp-content/uploads/2024/04/Perfil-Comercio-e-Inversion-Suiza-2023.pdf#:~:text=En%202023%20el%20intercambio%20comercial%20entre%20la%20Rep%C3%BAblica,que%20las%20importaciones%20fueron%20US%24102%20millones%20de%20d%C3%B3lares

le tabac 0,3%. Le commerce du cacao a certes presque doublé depuis 2020, mais il ne contribue pas, avec les autres produits, à réduire de manière significative la dépendance vis-à-vis des exportations d'or.

La Suisse est aussi bien placée si l'on considère seulement les exportations nationales (hors zones-franches). La Suisse est en effet le principal pays de destination des exportations nationales dominicaines avec 22,2 %, suivie par les États-Unis avec 20,6% et Haïti avec 14,0%. Suivent en 4° et 5° position l'Inde et la Corée du Sud avec 9,6% et 5,9% respectivement. En revanche, si l'on se réfère aux exportations totales, la Suisse n'est qu'en 3° position avec 6,8%, dépassée par les États-Unis (60,0%) et Haïti (7,2 %), mais devançant l'Inde (3,1 %) et les Pays-Bas (2,9 %)⁵⁶. La forte présence de la Suisse dans les exportations nationales est dû au fait que l'or en fait partie (32,7% de toutes les exportations nationales), tout comme les produits agricoles comme le cacao, les bananes ou les ananas.⁵⁷

D'un point de vue historique, l'importation de produits suisses en RD est limitée. Pendant trente ans (1985-2015), le volume des importations a oscillé entre CHF 11 et 29 millions, sans modèle de croissance stable. Jusqu'en 2022, la demande de produits suisses a augmenté de manière significative et constante, à l'exception de la pandémie de Covid-19. Les deux dernières années ont montré que la RD est un marché d'acheteurs de plus en plus attractif pour les produits en provenance de Suisse. Le volume des importations s'est complètement rétabli en 2021 et la barre des CHF 50 millions a pu être dépassée pour la première fois en 2022. Pour 2023, les importations ont continué d'augmenter, atteignant CHF 93,3 millions⁵⁸.

La RD a une certaine fonction de plaque tournante pour le marché caribéen et dispose d'un potentiel dans des secteurs tels que l'agriculture, la gestion des déchets et les énergies renouvelables. Selon son rapport sur investissements entre la Suisse et la RD, le ministère de l'industrie et du commerce estime que les exportations actuelles de la RD vers la Suisse ne représentent que 57 % du potentiel total d'exportation de la RD vers ce marché, et qu'il pourrait être augmenté dans les domaines suivants notamment : Or non ouvré à usage non monétaire, articles de bijouterie et leurs parties, instruments et appareils médicaux et rhum. A l'inverse, il estime que les importations depuis la Suisse ne sont qu'à 47% de leur potentiel et pourraient être renforcés par l'importation de : sang à usage thérapeutique, or semi-manufacturé à usage non monétaire, médicaments pour la vente au détail, montres à bracelets automatiques, autres produits chimiques organiques, produits intermédiaires du fer ou de l'acier et fromages⁵⁹. En comparaison avec d'autres partenaires commerciaux importants en Amérique latine, la présence d'entreprises suisses en RD est plus faible. Parmi les entreprises suisses les plus traditionnelles sur place figurent Nestlé et Davidoff, qui produisent toutes deux localement. Elles emploient donc la majorité des 2'400 travailleurs employés en RD par des entreprises suisses.51 Les entreprises de Suisse profitent notamment des zones franches, qui ont stimulé la production industrielle destinée à l'exportation internationale ces dernières années.

5 INVESTISSEMENTS DIRECTS

5.1 Développement et perspectives générales

La RD consolide sa position d'économie la plus attractive des Caraïbes et a enregistré un nouveau record d'investissements directs étrangers l'année dernière. Au total, 4,3 milliards de dollars ont été investis, ce qui représente une augmentation de 9,2 % par rapport à 2022. La baisse des investissements dans les secteurs des télécommunications, des zones franches, des finances et des mines a été compensé par une croissance dans les autres secteurs, notamment l'énergie, le tourisme et les finances. Les investissements dans les projets énergétiques sont à eux seuls passés de 749 millions de USD à 1 milliard USD.⁶⁰

⁵⁶ Chiffres de l'Office national des statistiques, <u>Anuario de Comercio exterior</u>

⁵⁷ Ibid.

⁵⁸ Profil de pays RD-Suisse 2023 Ministère de l'industrie et du commerce – 11 mars 2024

⁵⁹ Ibid.

⁶⁰ Banco Central de la República Dominicana – Sector externo

Le secteur d'investissement de loin le plus important reste le tourisme, qui a dépassé pour la première fois la barre du milliard de dollars en 2022, après un léger recul dû à la pandémie Covid-19, et qui en 2023 a atteint 1,18 milliard de USD. Au cours des trois dernières décennies, la RD a acquis la réputation, notamment auprès des investisseurs américains et européens, d'être un lieu prometteur pour la construction de complexes hôteliers modernes. Le potentiel de régions déjà reconnues au niveau international comme Punta Cana ou La Romana est financièrement durable et de nouveaux complexes ont été annoncés avec des investisseurs des États-Unis et d'Espagne. En outre, de nouvelles zones destinées au tourisme de masse sont en cours d'aménagement dans le sud-ouest du pays. Le projet Pedernales / Cabo Rojo a été approuvé fin 2022 malgré de vives critiques concernant son impact sur l'environnement et représente un investissement de plus de 2,2 milliards de dollars sur une période de dix ans. Neuf hôtels, un aéroport international et un port pour les bateaux de croisière doivent notamment être construits dans ce petit village de pêcheurs aujourd'hui encore largement préservé, situé à la frontière avec Haïti.⁶¹ Alors que tout est à peine en construction, les deux premiers bateaux de croisière ont accosté à Cabo Rojo en janvier et avril 2024⁶².

L'année dernière, les deux tiers de tous les investissements directs étrangers provenaient des Etats-Unis (USD 1,3 milliard), de l'Espagne (USD 668 millions), du Mexique (USD 348 millions), et le Canada (USD 286 millions). Il est à noter que la baisse des investissements depuis les Etats-Unis, le Mexique et le Canada sont compensés par l'Espagne, dont les investissements ont presque doublé entre 2022 et 2023. Outre le tourisme, ces quatre principaux investisseurs sont principalement actifs dans les secteurs de l'énergie, de l'industrie, de l'immobilier et de l'exploitation minière. Les investissements directs en provenance des lles Vierges britanniques sont élevés depuis quelques années (USD 1,3 milliard depuis 2010), mais n'ont pas d'influence directe sur les secteurs productifs de l'économie dominicaine en raison de leur statut de centre financier offshore. Le climat général d'investissement en RD se caractérise par une grande solidité et une faible volatilité.⁶³

5.2 Investissements bilatéraux

Les investissements directs suisses en RD en 2022 se montent à USD 49,6 millions, qui est une légère baisse par rapport à 2022 (USD 50,4 millions), qui fut la valeur la plus élevée dans l'histoire des deux pays. Des données antérieures de ProDominicana enregistraient en 2021 des investissements directs de 23,2 millions de dollars en provenance de Suisse. Etant donné que seule la saisie des données a été modifiée pour ces dépôts d'argent, on peut supposer une croissance réelle des investissements directs suisses plus élevée.

6 PROMOTION ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE

6.1 Instruments de la promotion économique extérieure suisse

L'ambassade à Saint-Domingue soutient les entreprises suisses de manière ciblée et individuelle dans leurs activités à l'étranger à l'aide des instruments de la diplomatie commerciale et de la promotion des exportations. La représentation en RD favorise sur place la mise en réseau et la collaboration fructueuse de tous les partenaires qui s'engagent ensemble pour les intérêts de l'économie suisse. La Chambre de commerce et Switzerland Global Enterprise (S-GE) en font partie.

La Chambre de Commerce et de Tourisme Dominico-suisse (Cámara de Comercio y Turismo Dominico-Suizo ; CCTDS) est une organisation non gouvernementale créée selon les lois de la RD en 1999. Elle développe et accompagne des projets de développement, de promotion et d'investissement dans les domaines du commerce, de l'industrie et du tourisme entre les deux pays. La CCTDS offre également des conseils aux entrepreneurs qui en font la demande et a connu une croissance importante depuis 2014, faisant de cette institution l'une des principales chambres bilatérales de la RD. L'ambassade

⁶¹ Article de presse <u>El Dinero</u> – 23.02.2023. <u>https://eldinero.com.do/221814/pedernales-comienza-a-despertar-tras-un-largo-sueno-sobre-el-turismo/</u>

⁶² Article de presse <u>Diario Libre</u> – 04.01.2024. https://www.diariolibre.com/economia/turismo/2024/01/04/en-vivo-llegada-de-primer-crucero-al-puerto-cabo-rojo-en-pedernales/2567315

⁶³ Banco Central de la República Dominicana – Sector externo

de Suisse entretient une collaboration active et amicale avec la CCTDS.

Les événements THINK organisés par la CCTDS ont connu une évolution positive ces dernières années et sont même remarqués au niveau national. Les forums organisés depuis 2015 dans différents domaines thématiques rassemblent plusieurs centaines d'invités et de décideurs économiques et politiques. Souvent, ces événements sont sponsorisés par des entreprises suisses établies en RD. Après que tous les événements THINK ont été organisés virtuellement en raison de la pandémie Covid-19 en 2021, des événements dans les domaines de la santé, de la logistique et de l'économie ont à nouveau pu être organisés en présentiel en 2022, et ont continué ainsi en 2023. Des représentants de l'ambassade suisse ont participé activement à tous les événements THINK.⁶⁴

La RD n'est pas un pays prioritaire de la S-GE et il n'existe pas non plus de Swiss Business Hub dans les Caraïbes en raison du faible volume d'exportations. Néanmoins, la S-GE soutient de manière proactive les entreprises suisses dans l'expansion de leurs activités internationales en RD. Elle gère une plate-forme, GoGlobal Cockpit, où l'on peut consulter les appels d'offres publics et des informations générales sur les projets. Ainsi, dans la section dédiée à l'Amérique centrale et Caraïbes de GoGlobal Cockpit, la RD figure, aux côtés du Panama, Costa Rica, Cuba, le Guatemala, en tant que pays « offrant des opportunités prometteuses aux entreprises internationales, y compris celles suisses ». La stabilité de la RD est notamment une raison de l'intérêt de la S-GE pour la RD. L'accord bilatéral de protection des investissements et l'assurance suisse à l'exportation (SERV), qui assure les exportations contre les risques politiques et le risque de non-paiement, constituent un potentiel pour les entreprises CH, ce qui donne aux entreprises et aux investisseurs la garantie que leurs exportations vers la RD seront payées.

6.2 Intérêt du pays hôte pour la Suisse

Les relations diplomatiques entre les deux pays sont harmonieuses. La RD a trois représentations en Suisse : une ambassade à Berne et un consulat général à Zurich, ainsi qu'une représentation permanente de l'ONU à Genève. Il est à noter qu'en octobre 2023 la RD a été élue au Conseil des droits de l'homme de l'ONU pour 2024-2026. C'est la première fois que le pays est élu à ce poste. Si cette position n'est en soit pas directement liée à la Suisse ni aux relations bilatérales avec Berne, il va sans dire que puisque le siège du Conseil de droits de l'homme est à Genève, cela va inévitablement augmenter la visibilité de la Suisse en RD. Le 9 novembre 2023 ont eu lieu les premières consultations politiques (PoKo) entre la Suisse et la RD. A cette occasion l'ambassadeur Mirko Giulietti, Sécretaire d'Etat adjoint en charge de la division Amériques du DFAE, a été reçu au MIREX par le vice-ministre en charge de la politique étrangère multilatérale Ruben Sillié. Etaient également présents l'Ambassadrice de Suisse en RD Rita Hämmerli-Weschke, et l'Ambassadeur de RD en Suisse, Pablo Valentin Rosario.

La Suisse est surtout connue comme destination de vacances dans le haut de gamme. Le niveau élevé des prix et l'obligation de visa pour l'espace Schengen limite toutefois les voyages effectués. Malgré cela, selon les données sur la population résidante permanente étrangère de l'Office fédéral de la statistique, plus de 5'700 Dominicains et Dominicaines vivaient en Suisse en 2021, ce qui constitue la deuxième plus grande diaspora d'ALC après le Brésil. 6 Il est à noter que lors des PoKo 2023, Ruben Silié avait avancé un chiffre bien plus grand, de l'ordre de 20 000. Ce chiffre compterait également les personnes d'origine dominicaine résidant en Suisse au bénéfice d'un passeport espagnol. La Suisse jouit d'une réputation positive en tant que lieu d'accueil de conférences internationales (p. ex. le Forum économique mondial de Davos) et siège d'importantes organisations multilatérales. Les séjours de formation constituent un autre intérêt pour la RD. Les chercheurs et, en partie, les créateurs artistiques de la RD peuvent postuler auprès du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation pour des bourses d'excellence fédérales, qui sont attribuées chaque année et sur une base concurrentielle. L'accès des dominicains aux écoles hôtelières suisses suscite un vif intérêt dans le domaine de la formation. 67

⁶⁴ Cámara de Comercio y Turismo Dominico-Suizo – THINK Events

⁶⁵ Swiss Global Enterprise – GoGlobal Cockpit Services. https://www.s-ge.com/en/export/goglobal-cockpit-digital-self-service?ct

⁶⁶ Bundesamt für Statistik – Ständige ausländische Wohnbevölkerung

⁶⁷ Schweiz und die Dominikanische Republik – <u>Bundes-Exzellenz-Stipendien</u>

Structure économique du pays hôte

	2018	2023
Répartition du PIB		
Secteur primaire	5,1%	6,4%
Industrie manufacturière	27,3%	29,7%
- dont construction	11,4%	14,7%
Services	60,2%	57,4%
- dont restauration et hotellerie	7,6%	6,9%
- dont services publics ⁶⁸	4,1%	4,1%
Répartition de l'emploi	2018	2023
Secteur primaire	9,2%	7,4%
Industrie manufacturière	9,9%	9,8%
- dont construction	8,1%	8,3%
Services	80,9%	82,8%
- dont restauration et hotellerie	6,9%	8,6%
- dont services publics ⁶⁸⁶⁸	5,0%	5,7%

Sources:

Banco Central de la República Dominicana – Producto Interno Bruto (PIB) por sectores de origen https://www.bancentral.gov.do/a/d/2533-sector-real

Banco Central de la República Dominicana – Mercado de trabajo, Encuesta continua (ENCFT) Población Ocupada por Sexo según Rama de Actividad Económica https://www.bancentral.gov.do/a/d/2541-encuesta-continua-encft

⁶⁸ Dienstleistungen öffentliche Verwaltung, Sozialversicherungen und Sonstige; ohne Bildungs- und Gesundheitssektor

Principales données économiques du pays d'accueil

	2022	2023	2024 ⁶⁹
PIB (Mrd. USD)	113,8	119,9	127,3
PIB per capita (USD)	10 711,1	11 186,9	11 773,5
Taux de croissance (% du PIB)	4,9	2,4	5,3
Taux d'inflation (%)	8,8	4,7	4,2
Taux de chômage (%)	5,3	6,2	6,0
Solde structurel des administrations publiques (% du PIB)	-3,6 %	-4,0%	-4,3%
Balance des paiements (% du PIB)	-5,6%	-3,9%	-3,7%
Endettement total (% du PIB)	59,5%	60,9%	59,4%

Sources: IMF, Dominican Republic – World Economic Outlook April 2024

https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/April/weo-report?c=243,&s=NGDP_R,NGDP_RPCH,NGDP,NGDPD,PPPGDP,NGDP_D,NGDPRPC,NGDPRPC,NGDPRPC,NGDPPC,PPPPC,PPPSH,PPPEX,NID_NGDP,NGSD_NGDP,PCPI,PCPIPCH,PCPIE,PCPIEPCH,TM_RPCH,TMG_RPCH,TX_RPCH,TXG_RPCH,LUR,LP,GGR,GGR_NGDP,GGX,GGX_NGDP,GGXCNL,GGXCNL_NGDP,GGSB,GGSB_NPGDP,GGXONLB,GGXONLB_NGDP,GGXWDN,GGXWDN_NGDP,GGXWDG,GGXWDG_NGDP,NGDP_FY,BCA,BCA_NGDPD,&sy=2022&ey=2024&ss_m=0&scsm=1&scc=0&ssd=1&ssc=0&sort=country&ds=.&br=1

_

⁶⁹ Prévisions et projections publiées en avril 2024

Partenaires commerciaux du pays hôte Année: 2023

Rang	Pays	Exportations du pays hôte (en Mio. USD)	Part	Var. ⁷⁰	Rang	Pays	Importations du pays hôte (en Mio. USD)	Part	Var.Erro r! Bookma rk not defined.
1 2	Etats-Unis	6 244,2	52,3%	4,0%		Etats-Unis	11 873,9	40,9%	, i
3	Haïti Suisse⁷¹	857,2 807,8	7,2% 6,8%	-17,5% -22,0%		China Brésil	4 761,2 1 103,2	16,4% 3,8%	
4	Porto Rico	659,1	5,5%	-2,9%		Mexique	1 074,2	3,7%	
5	Inde	367,1	3,1%	7,0%	5	Espagne	1 074,2	3,7%	9,3%
6	Pays Bas	350,5	2,9%	-20,6%	6	Italie	929,0	3,2%	11,2%
7	Chine	241,4	2,0%	-11,7%	7	Colombie	667,7	2,3 %	-16,9%
8	Corée du Sud	236,2	2,0%	13,5%	8	Corée du Sud	522,6	1,8%	41.4%
9	Allemagne	144,1	1,2%	8,3%	9	Allemagne	522,6	1,8%	9,19%
10	Jamaïque	110,9	1,0%	11,0%	34	Suisse	102,0	0,4%	3,13%
	Total	11 933,4	100%	-3,6%		Total	29 031,6	100%	-6,6%

Sources:

Exportations: Dirección General de Aduanas – Exportaciones de Bienes República Dominicana https://datamarket.prodominicana.gob.do/ExportacionExterno

Importations: Oficina Nacional de Estadistica – Anuario de Comercio Exterior 2023 https://www.one.gob.do/publicaciones/2024/anuario-de-comercio-exterior-2023/?altTemplate=publicacionOnline

Importations depuis la Suisse: Profil de pays RD-Suisse 2023 Ministère de l'industrie et du commerce <a href="https://micm.gob.do/wp-content/uploads/2024/04/Perfil-Comercio-e-Inversion-Suiza-2023.pdf#:~:text=En%202023%20el%20intercambio%20comercial%20entre%20la%20Rep%C3%BAblica,que%20las%20import aciones%20fueron%20US%24102%20millones%20de%20d%C3%B3lares

⁷⁰ Variation en % par rapport à l'année précédente ; calculs propres

⁷¹ On a inclut ici les chiffres fournis par les autorités dominicaines. Il est à noter que les chiffres des autorités dominicaines dans le <u>Profil Pays RD-Suisse</u> et dans <u>l'Annuaire de commerce extérieur</u> 2023 donnent des valeurs sensiblement différentes à celles du SECO, qui donnent des exportations vers la Suisse (avec or) de CHF 800 millions et des importations pour la Suisse de CHF 71 millions. Pour plus de cohérence et à des fins de comparaison avec le Rapport économique 2022 qui utilisait les chiffres dominicains, nous avons privilégié les numéros dominicains tout au long de ce rapport.

Bilateraler Handel zwischen der Schweiz und dem Gastland (ohne Gold und andere Edelmetalle)⁷²

	Export (Mio. CHF)	Veränderung (%)	Import (Mio. CHF)	Veränderung (%)	Saldo (Mio. CHF)	Volumen (Mio. CHF)
2018	39.1	33.9	29.9	-7.6	9.1	69.0
2019	39.9	2.2	32.9	10.1	7.0	72.9
2020	34.2	-14.2	31.5	-4.3	2.7	65.8
2021	45.4	32.7	42.2	34.0	3.2	87.7
2022	51.9	14.1	54.6	29.3	-2.8	106.5
2023	71.0	36.8	40.0	-26.7	31	111.0

Bilateraler Handel zwischen der Schweiz und dem Gastland (mit Gold und anderen Edelmetalle)⁷³

	Export (Mio. CHF)	Veränderung (%)	Import (Mio. CHF)	Veränderung (%)	Saldo (Mio. CHF)	Volumen (Mio. CHF)
2018	39.1	33.9	212.2	17.0	-173.1	251.3
2019	39.9	2.2	768.3	262.1	-728.4	808.2
2020	34.2	-14.2	1'143.3	48.8	-1'109.1	1'177.6
2021	45.4	32.7	855.0	-25.2	-809.5	900.4
2022	51.9	14.1	1'034.4	21.0	-982.6	1'086.3
2023	71,0	36.8	800.0	-22	-729.0	871.0

Exporte	2022	2023
	(% des Totals)	(% des Totals)
1. Maschinen, Apparate, Elektronik	27.1	26.3
2. Präzisionsinstrumente, Uhren und Bijouterie	24.4	18.7
3. Land- und forstwirtschaftliche Produkte, Fischerei	19.7	23.8
4. Produkte der Chemisch-Pharmazeutischen Industrie	12.7	15.7
5. Metalle	7.5	5.6

Importe	2022	2023
	(% des Totals)	(% des Totals)
Edelmetalle, Edel- und Schmucksteine (mit Gold und Silber in Barren)	94.7	91.0
2. Land- und forstwirtschaftliche Produkte, Fischerei	4.0	7.4
3. Andere	1.1	1.6

Quelle: Staatsekretariat für Wirtschaft SECO – <u>Economic Relations Report 2024 Switzerland and Latin</u> America & Swiss-Impex des Bundesamtes für Zoll und Grenzsicherheit (BAZG) – <u>Dominikanische Republik</u>

⁷³ Ibid.

19/20

⁷² On a inclut ici les chiffres fournis par le SECO et Swiss-Impex. Il est à noter que les chiffres des autorités dominicaines dans le <u>Profil Pays RD-Suisse</u> et dans l'<u>Annuaire de commerce extérieur</u> 2023 donnent des valeurs sensiblement différentes : des exportations vers la Suisse (avec or) de USD 808 millions et des importations pour la Suisse de USD 93,3 millions. Pour plus de cohérence et à des fins de comparaison avec le Rapport économique 2022 qui utilisait les chiffres dominicains, nous avons privilégié les numéros dominicains tout au long de ce rapport, sauf pour ce tableau qui reprend les chiffres du Suisses pour les années précédentes

Hauptinvestoren im Gastland, nach Land Jahr: 2023

Platz	Land	Direktinvestitionen (in Mio. USD)	Anteil	Veränderung	Flüsse im vergangenen Jahr (in Mio. USD)
1	USA	1'328.5	30.2%	-12.6%	1'520.9
2	Spanien	668.4	15.2%	79.68%	372.0
3	Mexico	348.7	7.9%	-27.7%	482.2
4	Britische Jungferninseln	312.3	7.1%	16.2%	268.7
5	Kanada	268.7	6.1%	-27.7%	371.7
6	Panama	247.2	5.6%	-6.5%	264.4
7	Frankreich	160.1	3.7%	1.0%	158.5
8	Deutschland	139.1	3.1%	-12.0%	158.1
9	Italien	130.0	3.0%	160%	50.0
10	Venezuela	125.1	2.8%	-11.2%	140.6
14	Schweiz	49.6	1.1%	-1.8%	50.5
	Total	4'390.2	100%	7.1%	4'098.8

Quelle:

Banco Central de la República Dominicana – Inversión Extranjera Directa (IED) por País de Origen https://bancentral.gov.do/a/d/2532-sector-externo