



---

## 79<sup>e</sup> session de l'Assemblée générale

5<sup>e</sup> commission

Point 139 de l'ordre du jour

### **Plan stratégique patrimonial** **Strategic Heritage Plan**

New York, le 28 Mai 2025

Déclaration de la Suisse

Lue par Amb. Adrian Hauri, Chargé d'Affaires a.i.

---

Madame la Présidente,

Je tiens à remercier le Secrétaire général ainsi que le CCQAB pour leurs rapports respectifs.

Après près d'une décennie de planification, d'investissements et de travaux, nous nous trouvons à un moment décisif pour le Plan stratégique patrimonial. Le choix qui s'offre à nous c'est de mener à bien la vision que nous avons approuvée ensemble — ou la laisser inachevée, avec tous les risques que cela comporte.

La position de la Suisse est sans équivoque : nous soutenons la mise en œuvre intégrale du Plan stratégique patrimonial, conformément au mandat donné par l'Assemblée générale en 2015. Mener ce projet à son terme tel qu'il a été conçu n'est pas une simple préférence — c'est une nécessité. Le Palais des Nations est une plateforme de diplomatie pour tous les états-membres et le cœur opérationnel de la Genève internationale. Il s'agit d'un bien essentiel pour l'organisation et ses Etats membres : renforcer l'acquis existant est particulièrement pertinent pour l'ONU et ses Etats membres à l'heure des nécessaires mesures d'efficience. Permettre que le Palais ne reste que partiellement rénové, avec des services de qualité insuffisante aux Etats membres, une infrastructure vieillissante et des risques pour la sécurité non résolue, mettrait en danger non seulement les délégués et le personnel, mais aussi la crédibilité et l'efficacité de l'Organisation. Ceci dans un contexte où le multilatéralisme est particulièrement sous pression.

---

**Mission permanente de la Suisse auprès des Nations Unies**  
**Permanent Mission of Switzerland to the United Nations**

633 Third Avenue, 29th floor, New York, NY 10017-6706  
Tél. +1 212 286 1540, fax +1 212 286 1555, [www.dfae.admin.ch/missny](http://www.dfae.admin.ch/missny)

En 2015, l'Assemblée générale a fait un choix stratégique : celui de doter l'Organisation d'une infrastructure à Genève à la hauteur de l'importance de son travail pour l'ONU et toutes les parties prenantes. Genève offre par ailleurs un écosystème multilatéral unique. Il constitue, à l'exception de New York, le seul site doté d'une représentation des Etats Membres quasi universelle et est au bénéfice d'un savoir-faire avéré en termes de condition de travail pour le multilatéralisme. Ces atouts doivent continuer à être pleinement exploités. Nous sommes convaincus que le SHP apporte une contribution indispensable à ces égards.

Madame la Présidente,

Nous reconnaissons que les dépassements de coûts associés au Plan stratégique patrimonial et le délai ont suscité des préoccupations légitimes. Celles-ci doivent être abordées avec transparence et responsabilité. Mais soyons honnêtes : tout report ou réduction de l'ambition à ce stade n'atténuera pas les coûts — cela les aggravera. Cela ferait grimper les dépenses à long terme, retarderait les bénéfices de la modernisation, et signifierait que les dizaines de millions déjà investis — par nous tous — ne produiraient que des résultats partiels.

Il faut maintenant le courage de terminer ce projet dans son intégralité. Non pas à moitié. Non pas repoussé.

En tant que pays hôte, la Suisse a assumé ses responsabilités de manière cohérente. Nous avons apporté notre plein soutien politique au projet, et notamment fourni une aide concrète par l'octroi d'un prêt sans intérêt. Cela reflète non seulement notre engagement de longue date envers l'Organisation, mais aussi notre conviction profonde quant à l'importance de garantir un environnement de travail sûr et digne pour toutes les personnes qui servent sous la bannière des Nations Unies.

Madame la Présidente,

Le multilatéralisme repose sur l'engagement de tous. Il prospère lorsque les États Membres ne reculent pas face aux difficultés, mais avancent avec détermination et une vision stratégique claire comme c'est le cas depuis le début du SHP. La Suisse est prête à soutenir une décision consensuelle qui reflète à la fois la responsabilité budgétaire et la prévoyance institutionnelle.

Honorons les engagements que nous avons pris, préservons l'intégrité de notre investissement commun et veillons à ce que les Nations Unies à Genève soient équipées pour servir le monde — non seulement aujourd'hui, mais pour les générations à venir.

Je vous remercie.

---

*Unofficial translation*

Madam Chair,

I would like to thank the Secretary-General and the ACABQ for their respective reports.

After nearly a decade of planning, investment and work, we are at a decisive moment for the Strategic Heritage Plan. The choice before us is to carry out the vision we have approved together — or leave it unfinished, with all the risks that entails.

Switzerland's position is unequivocal: we support the full implementation of the Strategic Heritage Plan, in accordance with the mandate given by the General Assembly in 2015. Completing this project as conceived is not simply a preference – it is a necessity. The Palais des Nations is a diplomatic platform for all Member States and the operational heart of International Geneva. It is an essential asset for the organisation and its member states: strengthening the existing assets is particularly relevant for the UN and its member states at a time when efficiency measures are needed. Allowing the Palais to remain only partially renovated, with inadequate services for member states, ageing infrastructure and unresolved security risks, would endanger not only delegates and staff, but also the credibility and effectiveness of the Organisation. This is in a context where multilateralism is under particular pressure.

In 2015, the General Assembly made a strategic choice: to provide the organisation with infrastructure in Geneva commensurate with the importance of its work for the UN and all stakeholders. Geneva also offers a unique multilateral ecosystem. With the exception of New York, it is the only location with almost universal representation of Member States and has proven expertise in terms of working conditions for multilateralism. These assets must continue to be fully exploited. We are convinced that the SHP makes an indispensable contribution in this regard.

Madam Chair

We recognise that the cost overruns associated with the Strategic Heritage Plan and the delay have raised legitimate concerns. These must be addressed with transparency and accountability. But let us be honest: any postponement or reduction in ambition at this stage will not reduce costs – it will increase them. It would drive up long-term expenditure, delay the benefits of modernisation, and mean that the tens of millions already invested – by all of us – would only produce partial results.

We now need the courage to complete this project in its entirety. Not half-heartedly. Not postponed. As the host country, Switzerland has consistently assumed its responsibilities. We have given our full political support to the project, including providing concrete assistance in the form of an interest-free loan. This reflects not only our long-standing commitment to the organisation, but also our deep conviction that it is important to ensure a safe and dignified working environment for all those who serve under the banner of the United Nations.

Madam Chair,

Multilateralism relies on the commitment of all. It thrives when member states do not shy away from challenges but move forward with determination and a clear strategic vision, as has been the case since the beginning of the SHP. Switzerland stands ready to support a consensual decision that reflects both budgetary responsibility and institutional foresight.

Let us honour the commitments we have made, preserve the integrity of our joint investment and ensure that the United Nations in Geneva is equipped to serve the world – not only today, but for generations to come.

Thank you.