



Rapport économique 2022 (année 2021)

KOSOVO

30 juin 2022

Résumé

L'économie du Kosovo a connu une forte reprise en 2021, après être entrée en récession pour la première fois de son histoire en raison de la pandémie en 2020. En outre, le Kosovo a décidé de rétablir ses règles budgétaires, après avoir dû les exclure pendant 3 ans en raison de la réponse à la pandémie. Cette perspective est essentielle pour maintenir la stabilité macroéconomique et ancrer la politique budgétaire, également en période agitée. Le FMI considère d'ailleurs que la dette publique du Kosovo est viable dans un scénario de base comme dans un scénario de crise. Le développement de l'économie se heurte toutefois à la persistance de défis structurels, qui se traduisent entre autres par des taux de chômage et de pauvreté particulièrement élevés, également en comparaison régionale.

Alors que la croissance continue de dépendre largement des transferts de fonds (« *remittances* ») et d'une économie basée sur la consommation (elle aussi soutenue par les dépenses de la diaspora), le secteur des services est devenu le moteur de l'économie du Kosovo, surtout en termes d'exportations (y compris vers la Suisse). Bien que le déficit commercial reste élevé en raison d'une forte dépendance aux importations et que le pays continue de souffrir d'un déficit de production, la composition du commerce s'est récemment modifiée, avec une augmentation notable des exportations de produits manufacturés et les débuts d'une diversification des exportations, portée par des secteurs comme les technologies de l'information et de la communication (TIC) et le *Business Process Outsourcing* (BPO). L'investissement privé a également soutenu la croissance, bien qu'il soit toujours dominé par l'investissement immobilier.

Le commerce bilatéral entre la Suisse et le Kosovo continue d'augmenter, une tendance qui devrait se poursuivre suite aux négociations relatives à un accord de libre-échange entre le Kosovo et les pays de l'AELE, qui commenceront en été 2022. Il en va de même pour les investissements directs étrangers en constante augmentation, où la Suisse conserve sa 2^{ème} place de pays investisseur, et reste le deuxième pays de provenance des envois de fonds de la diaspora, qui constituent toujours une des sources de revenus majoritaire du pays.

En 2022/2023, la croissance devrait ainsi ralentir en raison de la guerre en Ukraine, dès lors que le Kosovo, qui reste un importateur net de denrées alimentaires, de produits agricoles et d'énergie, est directement touché par les flambées des prix mondiaux. Les investissements devraient néanmoins se poursuivre en raison de la robustesse du secteur de la construction et des investissements dans le secteur manufacturier.

TABLE DES MATIÈRES

1	SITUATION ÉCONOMIQUE ET DÉVELOPPEMENTS DE LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE	3
2	SECTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES SUISSES	6
3	POLITIQUE ÉCONOMIQUE EXTÉRIEURE	8
3.1	Politique et priorités du pays hôte	8
3.2	Perspectives pour la Suisse (potentiel de discrimination/avantage comparatif)	8
4	COMMERCE EXTÉRIEUR	9
4.1	Evolution et perspectives générales	9
4.1.1	<i>Commerce de marchandises</i>	9
4.1.2	<i>Commerce de services</i>	10
4.2	Commerce bilatéral	10
4.2.1	<i>Commerce de marchandises</i>	11
4.2.2	<i>Commerce de services</i>	11
5	INVESTISSEMENTS DIRECTS	11
5.1	Evolution et perspectives générales	11
5.2	Investissements bilatéraux	12
6	PROMOTION ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE	13
6.1	Instruments de la promotion économique extérieure suisse	13
6.2	Intérêt du pays hôte pour la Suisse	13
	ANNEXE 2 – Principales données économiques	15
	ANNEXE 3 – Partenaires commerciaux	16
	ANNEXE 4 – Echanges commerciaux bilatéraux	17
	ANNEXE 5 – Principaux pays investisseurs	18

1 SITUATION ÉCONOMIQUE ET DÉVELOPPEMENTS DE LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE

Situation économique :

L'économie du Kosovo a connu une forte reprise en 2021 (augmentation exceptionnelle du PIB de 9.5% après une contraction de 6.9% en 2020 résultant de la pandémie), soutenue par un rebond de la consommation intérieure induit par une augmentation des envois de fonds (+17.7%) et des dépenses faites par la diaspora (+16.7%), ainsi que par une forte croissance du crédit (+15.5%)¹, principalement par les ménages privés. L'économie a aussi profité d'une augmentation significative des exportations des marchandises (+35%) et des services (+50%)², signe encourageant de la croissance du secteur privé, mais aussi de l'attrait du Kosovo comme destination *nearshore* pour les entreprises de services étrangères, ainsi que des investissements directs étrangers (+11.1%). Cette croissance suit la tendance observée ces 25 dernières années, le PIB par habitant étant passé de 400 USD en 1995 à plus de 4'000 USD en 2021. Le PIB n'atteint toutefois que 12% de la moyenne des Etats Membres de l'UE³.

En outre, le Kosovo est parvenu à rétablir ses règles budgétaires en 2021, après avoir dû les exclure pendant 3 ans en raison de la réponse à la pandémie. En dépit de l'adoption d'un nouveau paquet de mesures de 420 millions d'euros adopté dans le cadre d'un programme de relance budgétaire, le déficit budgétaire a diminué de 5.8% du PIB en 2020 à 0.4% en 2021. Cette diminution est la conséquence notamment d'une augmentation record de 29% des recettes fiscales stimulées par la reprise économique (la TVA restant la principale source de revenu du Gouvernement), l'inflation et la formalisation de l'économie souterraine⁴. Les dépenses courantes de même que les dépenses d'investissements publics ont aussi augmenté (de 7% en 2020 à 9.1% en 2021), bien que ces dernières restent inférieures à leur part du PIB d'avant la pandémie. La dette publique est restée stable à 22.5% du PIB, après s'être creusée en 2020 en raison de la pandémie. Le secteur financier reste peu diversifié, mais dominé par des banques généralement bien capitalisées. Malgré ces développements positifs, le déficit de la balance commerciale des marchandises reste élevé (45.7% du PIB)⁵, en raison de l'importance et de l'augmentation des importations.⁶

Alors que l'emploi formel a augmenté tout au long de 2021 (+10% selon les données de l'administration fiscale⁷), résultat notamment d'indemnités salariales octroyées à tout employé déclaré dans le contexte de la pandémie, et que le taux de pauvreté⁸ a diminué d'environ 4 points pour se situer à moins de 20%⁹, le taux de chômage reste très élevé, atteignant 48.6% chez les 15-24 ans (situation au Q1 2021 faute de données plus récentes). La participation au marché du travail était alors de 39.5% et de seulement 15% pour les femmes¹⁰. En d'autres termes, seul 1 adulte sur 3 en âge de travailler avait un emploi avant l'accélération de la reprise¹¹. Les ménages les plus vulnérables ont été particulièrement affectés par l'inflation : l'indice des prix à la consommation, passé de 0,2% en 2020 à 3,2% en 2021¹², continue d'augmenter.

¹ World Bank, [Western Balkans Regular Economic Report](#), No. 21, printemps 2022.

² [Kosovo Central Bank](#). Fiche Excel 27 "Services". Mise à jour mars 2022.

³ World Bank. 2021. "[Kosovo Country Economic Memorandum, November 2021: Gearing Up for a More Productive Future](#)". World Bank, Washington, DC. © World Bank. License: CC BY 3.0 IGO.

⁴ World Bank. 2022. "[War in the Region](#)" Europe and Central Asia Economic Update (Spring), Washington, DC: World Bank. Doi:10.1596/978-1-4648-1866-0. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

⁵ IMF. Janvier 2022. "[Staff report for the 2021 article IV consultation](#)".

⁶ World Bank. 2022. "[War in the Region](#)" Op.cit.

⁷ World Bank. 2022. "[Western Balkans Steering through crisis](#)" Regular Economic Report (Spring), Washington, DC: World Bank. Doi:10.1596/978-1-4648-1866-0. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

⁸ Basé sur l'International Poverty Line, qui délimite le Kosovo comme « upper middle-income country » avec une ligne de pauvreté à 5.5\$ par jour. En 2021, environ 18 % de la population du Kosovo vivait dans la pauvreté avec moins de 2 euros par jour, tandis que 5 % de la population vit en dessous du seuil d'extrême pauvreté ou avec moins de 1,50 euro par jour.

⁹ World Bank. 2022. "[War in the Region](#)" Op.cit.

¹⁰ Agence de statistique du Kosovo (KAS). 2021. [Labour Force Survey Q1 2021](#).

¹¹ World Bank. 2022. "[War in the Region](#)" Op.cit.

¹² IMF. Janvier 2022. Op.cit.

Tandis que plus de 10'000 nouvelles entreprises ont été enregistrées en 2021, les chambres de commerce au Kosovo estiment que **plus de 20'000 entreprises auraient été fermées pendant la pandémie**, principalement dans les secteurs du commerce de gros et de détail, de la restauration et des industries de transformation. En outre, sur les **50'000 personnes auraient perdu leur emploi**, seulement 10% d'entre elles auraient réussi à revenir sur le marché en 2021¹³.

A défaut d'être parvenu à booster la productivité et l'emploi de manière significative, ainsi que pour parer à l'inflation, le gouvernement a adopté un **ensemble de mesures pour aider les citoyens**¹⁴. Le Parlement a approuvé en principe une loi prévoyant **l'augmentation du salaire minimum à 264 euros**¹⁵ (ce dernier se monte actuellement à 130 ou 170 euros selon l'âge depuis 2011), soit bien en dessous du **salaire moyen qui s'élève à 484 euros brut**¹⁶. Si adoptée, cette décision toucherait quelque 100'000 travailleurs, principalement dans les secteurs de la construction et de l'industrie manufacturière¹⁷.

Climat des affaires :

Sous l'impulsion de l'actuel Gouvernement, le Kosovo a fait de **grands progrès en matière de lutte contre la corruption** : figurant au 87^{ème} rang (sur 180) de l'indice de perception de la corruption effectué par *Transparency International* (+17 places par rapport à 2020), le Kosovo se place dorénavant au même niveau que la Macédoine du Nord, mais **devant la Serbie (96^{ème}) et l'Albanie (110^{ème})**¹⁸.

Dans le rapport *Doing Business* de la Banque mondiale de 2020 (ce classement ayant été discontinué depuis), **le Kosovo figure au 57^{ème} rang** (sur 190 pays évalués)¹⁹, en recul donc par rapport aux années précédentes où le Kosovo avait fait un bond grâce notamment aux mesures prises pour faciliter l'établissement d'une compagnie, comme l'obtention rapide et gratuite du certificat d'entreprise, ainsi que du numéro d'identification fiscale et de l'enregistrement à la TVA. De plus, il est possible de démarrer une activité commerciale sans avoir à verser un capital minimum. Par ailleurs, les **impôts sur les sociétés (10%) et les taux de la TVA** (taux de 8% s'agissant des biens essentiels et de 18% s'agissant des autres biens importés)²⁰ **restent très avantageux** par rapport à la moyenne régionale, voire européenne. **Les coûts salariaux sont également relativement bas**. Parmi les progrès réalisés en 2021 figurent la **modification du Code des douanes et accises** (dorénavant aligné sur la législation européenne)²¹, l'ouverture d'un premier terminal douanier intérieur public et la suppression progressive des frais d'utilisation des installations douanières²². La nouvelle Loi sur le commerce international²³ vise d'ailleurs à intégrer les pratiques promues par l'UE et l'OMC. Le Kosovo prévoit aussi de poursuivre la **simplification de l'octroi de licences et permis**, l'établissement de **one-stop-shops**, ainsi que la **numérisation des services fiscaux**²⁴.

A cet égard, le cadre législatif semble favorable aux étapes de digitalisation : le Kosovo a été estimé comme étant à **17.5/20 sur une échelle de préparation à la réglementation numérique**²⁵, en particulier s'agissant de protection des données et de cybersécurité.

¹³ L'Agence du registre du Commerce a enregistré formellement la faillite en 2021 de 1'330 entreprises employant quelque 3'300 employés (s'ajoutant au 1'346 entreprises ayant déjà dû fermer leurs portes en 2020). Citée par Radio Free Europe. 29.11.2021.

¹⁴ Des prêts à la consommation ont été subventionnés, l'aide sociale augmentée (passant de 100'000 à 300'000 individus recevant entre 60 et 180 euros), le montant minimal des retraites augmenté à 100 euros et des moyens financiers additionnels alloués aux agriculteurs. Radio Free Europe. 5.10.2021. "[Kosovo's budget is suffocated by social schemes](#)".

¹⁵ Exit News. "[Kosovo Approves New Minimum Wage Despite Protests from Veterans](#)". 14.06.2022.

¹⁶ KAS. 2022. "[Wage level in Kosovo](#)".

¹⁷ Selon l'administration fiscale, plus de 40% des employés du secteur de l'industrie manufacturière gagnent moins de 250 euros. Citée dans un rapport de l'institut GAP.

¹⁸ Transparency international. 2022. [Corruption perceptions index 2021 – Kosovo](#).

¹⁹ World Bank. Doing Business. 2020. [Economy profile Kosovo](#).

²⁰ Ministry of Finance. 01.11.2021. [Budget of Republic of Kosovo](#).

²¹ Kosovalive. 10 juin 2022. "[Kosovo and EU held the 6th SAA Sub-committee on Trade, Industry, Customs and Taxation](#)".

²² RTKLive. 04 novembre 2021. "[EU Welcomes reopening of Custom Terminal In Trepca](#)".

²³ Official Gazette of the Republic of Kosovo. Février 2022. [Law No. 08/L-021 ON FOREIGN TRADE](#).

²⁴ Kosovalive. 10 juin 2022. "[Kosovo and EU held the 6th SAA Sub-committee on Trade, Industry, Customs and Taxation](#)".

²⁵ World Bank. 2021. Op.cit.

Le Kosovo fait toutefois encore face à nombre de défis structurels parmi lesquels un vaste secteur informel (bien qu'en diminution grâce entre autres à l'amélioration de l'efficacité des pratiques des administrations douanières)²⁶, des difficultés à établir les droits de propriété et obtenir des permis de construire ou encore un approvisionnement énergétique peu fiable²⁷. Plus généralement, **des progrès restent à faire en matière de prévisibilité**. A cet égard, le Kosovo se place 86^{ème} dans l'indice de liberté économique établi par la *Heritage Foundation*²⁸ (à titre comparatif, l'Albanie se classe 50^{ème}, la Macédoine du Nord 53^{ème} et la Serbie 59^{ème}). Ce score relativement faible s'explique notamment par les **faiblesses du système judiciaire**. A cet égard, pour améliorer l'efficacité de la résolution des litiges commerciaux et administratifs (2'260 entre 2018 et 2020), le Parlement a approuvé en janvier 2022 une loi établissant un **Tribunal de commerce**, qui devrait être **fonctionnel en début d'automne 2022**²⁹.

Perspectives et impact de l'agression russe en Ukraine :

En 2022, le Gouvernement du Kosovo, résolument pro-européen et axé sur la lutte contre la corruption et la promotion de l'état de droit, devrait continuer à poursuivre la mise en œuvre du **Programme de Réformes économiques 2022-2024**³⁰ dans le cadre de son « Agenda de réformes européennes », ainsi que le paquet de mesures adopté pour contrecarrer les effets de la pandémie³¹. Le Kosovo, à l'instar des autres pays de la région et de la Turquie, s'est aussi engagé auprès de l'Union européenne à mitiger les impacts de l'agression russe en Ukraine sur l'énergie, les prix des denrées alimentaires, la croissance et l'emploi³².

A cet égard et malgré de faibles liens commerciaux et financiers avec les pays en conflit, **le Kosovo, en tant qu'importateur net de denrées alimentaires, de produits agricoles et d'énergie, est directement touché par les flambées des prix mondiaux**. En l'occurrence, le prix de l'électricité a déjà augmenté de 22.7%, celui des transports (carburants) de 17.5% et celui de l'alimentation de 13%³³. L'indice des prix à la consommation a augmenté de 11% (avril 2022). Afin de prévenir d'éventuelles pénuries, **le Kosovo a décidé d'interdire l'exportation de produits agricoles de base** (blé, maïs, farine, huile de cuisson, sel de table et sucre)³⁴ et **introduit des subsides pour les engrais**.

Dans ce contexte³⁵, **la croissance devrait ralentir à 3.9% du PIB (contre 3.1% en moyenne dans la région)**. Ceci en raison notamment d'importantes pressions inflationnistes (estimées au minimum à +5.4%), ainsi que de la croissance plus faible de la zone euro due à la guerre en Ukraine³⁶. Selon le FMI, l'impact de l'inflation sur la consommation et partant sur les importations pourrait atteindre 5,5 % du PIB³⁷. **En 2023, la croissance devrait toutefois repiquer pour atteindre 4.3% du PIB**³⁸.

En 2022, **le déficit budgétaire devrait se creuser à 2,2% du PIB** et la dette publique atteindre 24,3% du PIB en raison de la nécessité de financer les infrastructures publiques³⁹. Le FMI considère cependant que **la dette est viable dans un scénario de base comme dans un scénario de crise**⁴⁰. En outre, le Kosovo est **déterminé à rétablir officiellement ses règles budgétaires en 2023**, une perspective essentielle pour maintenir la stabilité macroéconomique et ancrer la politique budgétaire, également en période agitée.

²⁶ Commission européenne. Avril 2021. "[Economic reform programme of Kosovo \(2021-2023\)](#)".

²⁷ US Department of State. 2021. [Investment Climate Statements: Kosovo](#).

²⁸ The Heritage Foundation. 2022. [Index of economic freedom](#).

²⁹ La loi prévoit d'assurer la liberté d'entreprise, l'égalité des parties, le droit à la propriété et l'exécution des contrats. Daily News Kosovo. 21.01.2022. "[Kurti : the Law on Commercial Court serves the rule of law as a precondition for economic development](#)".

³⁰ Kosovo [Economic Reform Programme 2022-2024](#) (ERP), 03.02.2022.

³¹ Ministère des Finances, du Travail et des Transferts, République du Kosovo. Juin 2021. [Economy Recovery Package](#).

³² Conseil de l'UE. 24.05.2022. "[Joint Conclusions of the Economic and Financial Dialogue between the EU and the WB and Turkey](#)".

³³ "World Bank. 2022. "[War in the Region](#)" op.cit.

³⁴ Koha Ditore. Avril 2022. "[I hapet rruqa paqës minimale 250 euro neto](#)".

³⁵ IMF. Janvier 2022. [Staff report for the 2021 article IV consultation](#).

³⁶ World Bank June 2022. Global Economic Prospects report, publié le 7.6.2022

³⁷ Visite du FMI au Kosovo, 10-13 mai 2022, [communiqué](#).

³⁸ World Bank June 2022. Op.cit.

³⁹ World Bank. 2022. "[War in the Region](#)". Op.cit.

⁴⁰ IMF. Janvier 2022. Op.cit.

2 SECTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES SUISSES

Secteurs prioritaires :

L'actuel Ministère de l'industrie, de l'entrepreneuriat et du commerce a déterminé 5 priorités, qui touchent principalement aux réformes de l'économie (accroître la compétitivité du secteur privé, promouvoir les investissements, l'innovation et l'esprit d'entreprise, et accorder une priorité particulière aux infrastructures de qualité). Une nouvelle priorité sectorielle a trait au développement du **tourisme**⁴¹.

Selon l'agence KIESA (*Kosovo Investment and Enterprise Support Agency*), les principales opportunités d'investissements sont dans les secteurs des Technologies de l'information et de la communication (**TIC**) et du *Business Process Outsourcing* (**BPO**); **l'agroalimentaire ; l'exploitation minière et la transformation des métaux ; l'énergie ; le traitement du textile et du cuir ; la transformation du bois et le tourisme**⁴². En sus de ces secteurs, le *White Book 2021* du *European Investors Council*, association réunissant une vingtaine des plus importants investisseurs européens au Kosovo, décrit aussi le potentiel d'investissement dans les **secteurs bancaire et des assurances, du pétrole, de la pharmaceutique et de l'automobile**⁴³.

Description des secteurs :

Le secteur primaire continue à être un frein à la croissance dû à la faiblesse de sa productivité⁴⁴. Les défis structurels rencontrés par le secteur sont nombreux : petite taille des exploitations, faible productivité et coûts de production élevés, morcellement des terres, faible diversification de la production, mauvais état des infrastructures d'irrigation, utilisation de technologies obsolètes, capacités de stockage limitées, et enfin liens faibles ou dysfonctionnels entre le producteur primaire et le transformateur, et entre les producteurs et le marché, ainsi que manque de spécialisation⁴⁵. Cela étant, la part du secteur primaire dans la répartition du PIB, certes en diminution, reste relativement importante (9.5% en 2019, comparé à 1.8% en moyenne des pays de l'UE). En l'occurrence, le secteur, qui compte quelque 100'000 fermes formellement enregistrées, **emploie 4.8% de la population**.

Le secteur de l'industrie reste dominé par la production agro-alimentaire, le traitement des métaux (14% du PIB et 11.8% de l'emploi en 2020)⁴⁶, **du plastique et du bois** (*food, metal, plastic and wood processing*), tandis que le **secteur du traitement des eaux, des déchets et du recyclage** est amené à se développer. L'industrie textile, qui avait été un secteur en expansion entre 2018, est par contre en décroissance depuis 2020⁴⁷. Si encore trop peu d'investisseurs se tournent vers les secteurs à forte valeur ajoutée, qui auraient plus d'impact sur l'innovation, les gains de productivité ou la création d'emplois, le secteur de l'industrie constitue toujours la **grande majorité des exportations (84%)**⁴⁸, **notamment vers la Suisse (70%)**. Cependant, le développement industriel souffre encore de la faible coopération entre les entreprises et les établissements d'enseignement et de recherche⁴⁹.

Le secteur de la construction a également amorcé une reprise fulgurante à l'issue de la pandémie (+153% entre 2019 et 2021).

⁴¹ Le gouvernement prévoit à ce sujet l'adoption d'une stratégie de développement du tourisme et souhaite s'engager dans le patrimoine culturel, la culture et les sports à travers de nouvelles politiques touristiques centrales et locales. Ministère de l'Industrie, de l'Entrepreneuriat et du Commerce. 12.11.2021. "[Prime Minister Kurti and Minister Hajdari have officially opened "Kosovo Business Days", they present to businesses the government's priorities](#)".

⁴² KIESA. [Investment opportunities](#).

⁴³ European Investors Council. 2021. [White Book 2021](#).

⁴⁴ World Bank. 2022. "[War in the Region](#)" Europe and Central Asia Economic Update (Spring), Washington, DC: World Bank. Doi:10.1596/978-1-4648-1866-0. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

⁴⁵ European Commission. Avril 2021. "[Economic reform programme of Kosovo \(2021-2023\)](#)".

⁴⁶ Kosovo [Economic Reform Programme 2022-2024](#). Op.cit.

⁴⁷ Entretien avec des représentants du Ministère de l'industrie, de l'entrepreneuriat et du commerce. 31.05.2022. Pristina.

⁴⁸ Kosovo [Economic Reform Programme 2022-2024](#). Op.cit.

⁴⁹ World Bank. 2021. Op.cit.

Le secteur des services est le principal moteur de la croissance du pays⁵⁰ se repose encore en grande partie sur l'exportation des services du tourisme de la diaspora (65% de l'exportation des services en 2020)⁵¹, conséquence d'un modèle de croissance qui reste basé sur la consommation⁵². **Le secteur des BPO et des TIC est toutefois en pleine expansion⁵³ et emploie 3.4% de la population**, soit un taux comparable à la moyenne européenne 3.7%)⁵⁴. **Ce secteur est aussi le plus dynamique pour la création d'emplois durables⁵⁵**, grâce notamment à des salaires 15.6% plus élevés en moyenne⁵⁶, suivi de près par les services professionnels, scientifiques et techniques⁵⁷. Le coût du matériel informatique et de bonnes possibilités de formation restant toutefois des obstacles au développement de ce secteur, le Gouvernement prévoit d'**encourager la formation dans ce secteur** et de mettre à disposition des lieux propices à l'innovation⁵⁸.

Secteur énergétique :

Bien que le Kosovo dispose de la 5^{ème} plus grande réserve du monde de charbon lignite (12,5 milliards de tonnes)⁵⁹, le pays est dans une position vulnérable en raison notamment de **centrales à charbon obsolètes**. Dans ce contexte et afin de répondre aux exigences de l'UE, le Kosovo ambitionne d'atteindre **une décarbonisation totale d'ici à 2050**. A cette fin, le **projet de nouvelle stratégie énergétique nationale**, sur lequel planche un groupe de travail depuis octobre 2021 et qui devrait être adopté d'ici à fin 2023, prévoit d'atteindre une **production d'énergie renouvelable de 500 mW dans les trois prochaines années** pour attendre 13% de la production énergétique d'ici à 2025⁶⁰. D'ici à 2031, la part des énergies renouvelables devrait atteindre 35% contre moins de 6.5% actuellement⁶¹. Afin d'attirer les investisseurs étrangers dans les énergies renouvelables (en particulier **solaire et éolienne** eu égard à des ressources hydrauliques limitées), le Kosovo, avec le soutien de la BERD notamment, est en train de passer d'un système de licences, avec des tarifs de rachat onéreux et des risques élevés de corruption, à un **système de vente aux enchères**⁶².

Potentiel pour les entreprises suisses :

Grâce à une population jeune et multilingue (anglophone et/ou germanophone), ainsi que des salaires moyens relativement bas (également en comparaison régionale), le tout à proximité géographique, le Kosovo devient une **destination nearshore pour un nombre croissant d'investisseurs étrangers européens**. Les entreprises suisses investissant dans les services et l'industrie **se concentrent en particulier sur la sous-traitance d'une partie de leur commerce ou de leurs services** : le BPO, sous la forme de service TIC et relations-clients, ou par exemple la sous-traitance d'une partie de la production en série (pièces, assemblage, etc.) concernant la manufacture.

En mai 2021, une **nouvelle « Association économique Suisse-Kosovo ([Oda Ekonomike Zvicerano Kosovare – OEZK](#)) »** a été fondée par des entrepreneurs émanant du secteur des BPO et TIC avec pour objectif immédiat de promouvoir l'exportation de services vers la Suisse.

⁵⁰ World Bank. 2021. Op.cit.

⁵¹ European Commission. Avril 2021. "[Economic reform programme of Kosovo \(2021-2023\)](#)".

⁵² World Bank. 2021. Op.cit.

⁵³ European Commission. Avril 2021. "[Economic reform programme of Kosovo \(2021-2023\)](#)".

⁵⁴ Kosovo [Economic Reform Programme 2022-2024](#). Op.cit.

⁵⁵ Le secteur TIC génère le plus d'emploi, avec, en moyenne un recrutement de 6.7 employés en 5 ans, comparé à 2.4 pour la construction ou 2.8 pour la manufacture World Bank. 2021. Op.cit.

⁵⁶ World Bank. 2021. Op.cit. Plus de 50% des employés des call centers au Kosovo aurait un salaire de +1000 euros. GAP Institute. 03.06.2022. "[Net Wages in Call Centers in Kosovo, 2021](#)".

⁵⁷ World Bank. 2021. Op.cit.

⁵⁸ Republic of Kosovo. May 2021. "[Program of the Government of the Republic of Kosovo 2021-2025](#)".

⁵⁹ Global Energy Monitor. "[Kosovo and Coal](#)".

⁶⁰ Déclaration de la Ministre de l'Economie, koha.net, 7 juin 2022.

⁶¹ Balkan Green Energy News, <https://balkangreenenergynews.com/renewables-are-cornerstone-of-kosovo-energy-strategy-through-2031/>, 8.6.2022.

⁶² SeeNews. 23.05.2022. "[EBRD to back competitive auctions for wind, solar capacity in W. Balkans](#)".

3 POLITIQUE ÉCONOMIQUE EXTÉRIEURE

3.1 Politique et priorités du pays hôte

Si les contours de la politique économique extérieure du Kosovo, centrée sur l'attrait d'investissements étrangers, le développement des capacités de production et la promotion des exportations, restent encore assez flous, le programme du Gouvernement 2021-2025 décrit ses priorités en matière de développement économique. Il est par exemple prévu de soutenir les espaces propices au **développement de start-ups** et d'allouer des bourses pour les **idées innovantes** permettant d'augmenter les exportations. Au niveau juridique, le cadre légal pour les investissements stratégiques, les zones économiques spéciales et les investissements étrangers devrait être harmonisé. Le Gouvernement compte par ailleurs intensifier ses relations économiques bilatérales à travers ses représentations diplomatiques, pour promouvoir et faciliter les exportations depuis le Kosovo, ainsi que les investissements étrangers⁶³. Les **5 priorités de réformes économiques** soulignées par la Banque Mondiale vont dans le même sens et soulignent la nécessité de consolider la stabilité macroéconomique et la bonne gouvernance; d'accroître la productivité des entreprises; d'augmenter la productivité agricole; d'améliorer le capital humain; et de stimuler les exportations, la concurrence et les investissements privés, en particulier les investissements directs étrangers.

Pour rappel, le Kosovo fait partie de l'**accord de libre-échange (ALE) régional « CEFTA »** depuis 2007 et a conclu des **ALE bilatéraux** avec l'Albanie, la Macédoine, la Croatie, la Bosnie-Herzégovine et la Turquie. L'**Accord de stabilisation et d'association (ASA)** visant à libéraliser les échanges avec l'UE est entré en vigueur en avril 2016. Tandis que les pays avec lesquels le Kosovo n'a pas conclu d'accord de libre-échange restent soumis à des droits de douane de 10%, **l'ASA élimine les droits de douane sur plus de 1'044 importations agricoles et 487 importations de produits de la pêche en provenance de l'UE**. Les droits de douane sur les importations industrielles seront quant à eux progressivement supprimés d'ici à 2026⁶⁴. La Commission européenne insiste par ailleurs sur la nécessité de ratifier les protocoles additionnels sur la libéralisation des services dans le cadre de CEFTA⁶⁵. Le Kosovo entend aussi libéraliser son commerce avec les pays de l'Accord européen de libre échange (AELE/EFTA). En l'occurrence, les négociations relatives à un **futur ALE avec l'AELE** ont été lancées le 20 juin 2022 et seront menées par la Suisse.

3.2 Perspectives pour la Suisse (potentiel de discrimination/avantage comparatif)

La libéralisation progressive des échanges de biens et de la circulation des capitaux dans le cadre de l'Accord de stabilisation et d'association (ASA) induit une plus grande intégration entre le Kosovo et l'UE. Grâce à l'accès préférentiel de la Suisse au marché intérieur européen et eu égard au volume très modeste des échanges commerciaux entre la Suisse et le marché kosovar, le **potentiel de discrimination pour la Suisse en vertu de l'ASA est faible**. Les investisseurs suisses au Kosovo peuvent en fait exporter plus facilement vers l'Europe des produits fabriqués dans le pays. Il faut toutefois garder à l'esprit que les prescriptions de qualité de l'UE ne sont pas remplies par tous les sites de production kosovars. En outre, la **conclusion d'un accord de libre-échange entre les pays de l'AELE et le Kosovo** devrait, une fois en vigueur, encore **réduire le risque de discrimination** (un point d'ailleurs essentiel dans le cadre des négociations avec les pays EFTA).

Le cadre législatif ne prévoit pas de restrictions et **garantit aux entreprises étrangères un traitement juste et équitable**. La Banque mondiale relève toutefois que, **dans les marchés publics, les entreprises locales bénéficient d'un traitement préférentiel**, en obtenant 10 points de plus que les fournisseurs étrangers⁶⁶.

⁶³ République du Kosovo. Mai 2021. "[Program of the Government of the Republic of Kosovo 2021-2025](#)".

⁶⁴ International trade administration. 2015. "[Kosovo – Country commercial guide](#)".

⁶⁵ Kosovalive. 10 juin 2022. "[Kosovo and EU held the 6th SAA Sub-committee on Trade, Industry, Customs and Taxation](#)".

⁶⁶ World Bank. 2021. Op.cit.

4 COMMERCE EXTÉRIEUR

4.1 Evolution et perspectives générales

La balance commerciale du Kosovo reste négative en raison de la quantité importante d'importations de marchandises⁶⁷. En mars 2022, le déficit commercial du Kosovo a même augmenté de 26.4% en glissement annuel⁶⁸, tandis que les exportations ne totalisent que 23.5% du PIB du Kosovo. En outre, le volume des échanges commerciaux reste moindre par rapport aux autres pays de la région, en particulier s'agissant du montant **des exportations moyennes per capita, qui n'atteignent qu'un tiers de celles des pays voisins**. Outre des capacités de production encore limitées, l'absence de standardisation et de certificats freine les exportations. Cependant, la balance commerciale s'est améliorée ces dernières années, notamment grâce à **l'augmentation de l'exportation des services qui représentent 76.2% des exportations totales**⁶⁹.

La **première destination des exportations kosovares reste la zone des pays membres de CEFTA** (36.9%), menés par l'Albanie (14.7% du total) et la Macédoine du Nord (11.6% du total). **Les pays de l'UE accueillent ensemble 36.4% des exportations**, avec comme premières destinations l'Allemagne (8.2%) et l'Italie (8%). **Les Etats-Unis sont individuellement la première destination des exportations (16.4%)**, grâce notamment à l'exportation de matelas.

Les pays de l'EU sont cependant la première provenance des importations kosovares et représentent 44.3% du total des importations. À nouveau, l'Allemagne et l'Italie sont les premiers partenaires commerciaux (13% et 5.9% respectivement). Les pays de CEFTA constituent 24% de la provenance des importations. **Individuellement, l'Allemagne (13%) se place en première position, devant la Turquie (12.6%) et la Chine (9.7%)**.

Les échanges commerciaux avec les pays membres de CEFTA et de l'UE profitent du fait que la plupart des importations en provenance de ces pays sont **exemptes de droits de douane**, ainsi que de la **proximité géographique**, un avantage comparatif encore renforcé dans le contexte de la pandémie.

Les échanges commerciaux avec la Serbie ont repris après que le Gouvernement Kurti ait concédé en avril 2020 de lever la taxe de 100% qui avait été imposée depuis novembre 2018 sur les biens importés de Serbie, ainsi que de Bosnie-Herzégovine. Le volume des échanges n'a toutefois pas retrouvé son niveau d'antan. A titre d'exemple, entre 2017 et 2021, le commerce des biens en provenance de la Serbie a baissé de 36.8%, passant de 450 millions d'euros à 305 millions d'euros⁷⁰.

4.1.1 Commerce de marchandises

En raison notamment de quelques industries ayant profité de nouvelles opportunités en 2021 (par exemple fabrication de matelas exportés vers les Etats-Unis en substitution à la Chine), **l'exportation des biens a connu une augmentation fulgurante en 2021** (+57.8%, d'un volume de 475 millions d'euros à 749.7 millions d'euros), due notamment à une augmentation des cinq biens les plus exportés (produits manufacturés +212.9% ; produits minéraux +67.8% ; plastiques et caoutchoucs +39.9% ; produits à base de métaux +39.4% ; produits alimentaires transformés et boissons +31.4%). L'exportation des marchandises est toujours **concentrée sur l'exportation des métaux et de minéraux**, qui comptent pour 45% des exportations⁷¹.

⁶⁷ European Commission. Avril 2021. [Economic reform programme of Kosovo \(2021-2023\)](#).

⁶⁸ SeeNews. Avril 2022. "[Kosovo's trade gap expands 26.4% y/y in March](#)".

⁶⁹ World Bank. 2021. Op.cit.

⁷⁰ N1info. Février 2022. "[Influx of goods from Serbia to Kosovo in 2021 decreased by 37 pct](#)".

⁷¹ World Bank. 2021. Op.cit.

Cependant, les exportations **se diversifient** depuis quelques années pour laisser davantage de place aux autres marchandises, notamment les **aliments transformés** et le **tabac** (qui ont augmenté de 4 à 10% entre 2010 et 2019), ainsi que les **produits à base de matières plastiques et caoutchoucs** (qui ont augmenté de 3 à 13% entre 2010 et 2019)⁷². Entre 2020 et 2021 et à la suite de cette tendance, **l'exportation totale des produits manufacturés a augmenté de 70%**⁷³. Si cette augmentation s'est surtout produite en raison de perturbations dans la chaîne d'approvisionnement mondiale, elle indique aussi un **glissement des exportations traditionnelles de métaux de bases à petite valeur ajoutée, aux biens transformés et manufacturés**⁷⁴.

Les **importations ont globalement augmenté de 30%**. C'est le cas pour 2 des 4 produits les plus importés (**machines et appareils électriques** +36.4% et **produits alimentaires transformés, boissons et tabac** +30.9%), ainsi que des **produits à base de métaux** (+45%) et des **produits minéraux** (+76.6%).

4.1.2 Commerce de services

La **balance commerciale des services continue à grandir en faveur du Kosovo** (+17% entre 2019 et 2021) pour atteindre un record de 1'083 millions d'euros en 2021 (391,6 millions d'euros en 2020). Tandis que les importations de services se sont montées à 870 millions d'euros, **les exportations de services ont doublé** pour se monter à 1'945 millions d'euros.

Ce montant comprend toutefois surtout les **dépenses effectuées par les non-résidents, en particulier la diaspora** (hôtellerie, dentiste, etc.) qui ont atteint 1.4 milliard d'euros en 2021 (contre 1.2 milliard en 2020)⁷⁵.

Bien que la part du tourisme soit en baisse légère en raison de la pandémie (83% en 2017 contre 76% en 2021), le commerce des services continue de se développer et se diversifie de plus en plus. En particulier, **la balance du commerce des services du secteur des TIC et BPO, qui avait déjà doublé entre 2019 et 2020, a encore drastiquement augmenté de 44% en 2021**, atteignant 50.8 millions d'euros⁷⁶, grâce à l'augmentation drastique des exportations dans ces secteurs (+ 37.8%) qui ont atteint 98.8 millions d'euros en 2021⁷⁷.

4.2 Commerce bilatéral

Bien que modeste, le commerce bilatéral de marchandises entre la Suisse et le Kosovo est en augmentation continue. Les importations en provenance de Suisse ne représentent que 0.67% du total des importations kosovares avec 31.3 millions d'euros selon les données de la Banque Centrale du Kosovo. Toutefois, **selon les douanes suisses, les exportations vers le Kosovo se monteraient en fait à 62.2 millions de francs, ce qui représente une augmentation de 29.3%**⁷⁸, après une baisse de 7.8% entre 2019 et 2020⁷⁹.

La Suisse est la sixième destination des exportations kosovares avec 56 millions d'euros selon la Banque Centrale du Kosovo. Selon les douanes suisses, **les importations de marchandises en provenance du Kosovo se montent à 51.9 millions de francs, soit le double des importations réalisées en 2017**⁸⁰.

⁷² World Bank. 2021. Op.cit.

⁷³ World Bank. 2022. "[War in the Region](#)". Op.cit.

⁷⁴ Les chaînes d'approvisionnement mondiales sont confrontées à des perturbations majeures suite à l'agression de la Russie en Ukraine et à la pandémie de COVID-19. L'impact potentiel de ces événements comprend des pénuries de biens primaires, une augmentation du coût des matériaux, une demande irrégulière et une réduction en logistique et capacité.

⁷⁵ [Kosovo Central Bank](#). Fiche excel 27 "Services". Mise à jour mars 2022.

⁷⁶ [Kosovo Central Bank](#). Fiche excel 27 "Services". Mise à jour mars 2022.

⁷⁷ Ibid.

⁷⁸ Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières ([Swissimpex](#)). Cf. annexe 4.

⁷⁹ En 2020, la même différence pouvait être retrouvée (CHF 48 millions dans les données suisses, 24 millions d'euros dans les données kosovares)

⁸⁰ Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières ([Swissimpex](#)). Cf. annexe 4.

Si les données kosovares indiquent une balance commerciale de 24.7 millions d'euros en faveur du Kosovo, les données suisses indiquent elles un excédent de CHF 10.2 millions en faveur de la Suisse. Ces écarts (également relevés dans les relations commerciales avec les pays membres de l'UE) s'expliquent a priori par différentes méthodologies de calculs.

Depuis janvier 2020, le Kosovo reste inclus dans la catégorie 6 de la liste des pays de l'Assurance suisse contre les risques à l'exportation (SERV)⁸¹.

4.2.1 Commerce de marchandises

Les **principaux produits exportés par la Suisse au Kosovo restent les véhicules**, qui représentent même une part en augmentation, passant de 35.7% des exportations en 2020, à 41.9% en 2021. À l'inverse, la part des produits des industries chimique et pharmaceutique a baissé durant la même période de 21.2% à 13.9% du total des exportations. La part des produits de l'agriculture est remontée à 17.6% suite à la baisse notée en 2019, tandis que la part des machines a légèrement baissé.

S'agissant des importations suisses en provenance du Kosovo, **les produits manufacturés constituent 70% des exportations vers la Suisse**. La part la plus importante provient toujours des **produits d'aménagements intérieurs**, en particulier les meubles (24.8%) et **des matières plastiques et caoutchouc** (23.6%), malgré une légère baisse.

La part des **métaux** importés du Kosovo (21.6%) est par contre **en augmentation** (+14.9%), tout comme les **produits de l'agriculture**, dont les importations par la Suisse ont fait un **bond** de 6.5% à 16.2% en 2021 (+150%).

4.2.2 Commerce de services

Outre les dépenses effectuées par la diaspora et comptabilisées dans les exportations de services par le Kosovo, **la Suisse était en 2020 la première destination des exportations des services dans le domaine des TIC** (21.3 % du total des exportations par le Kosovo dans ce domaine)⁸². Cette tendance devrait se poursuivre.

5 INVESTISSEMENTS DIRECTS

5.1 Evolution et perspectives générales

Entre 2008 et 2021, les investissements directs étrangers ont atteint un total de 4.15 milliards d'euros, dont 415.3 millions d'euros en 2021, ce qui représente une **augmentation de 11.1%** par rapport à 2020.

Le secteur principal des investissements directs étrangers reste celui de **l'immobilier**, où les investissements ont presque doublé pour atteindre 384,7 millions d'euros en 2021⁸³. Le **secteur de l'information et de la communication**, en passant de 1.6 à 17.3 millions d'euros entre 2020 et 2021 (+981.25%), devient le troisième secteur bénéficiaire, juste derrière le **secteur de la finance et des assurances** (25 millions d'euros en 2021, soit une réduction de 70% depuis 2020)⁸⁴.

Les investissements directs étrangers continuent toutefois de représenter une part relativement faible du PIB du Kosovo (**entre 4 et 6% du PIB**), surtout en comparaison des envois de fond depuis l'étranger qui restent trois fois plus élevés.

⁸¹ [SERV](#).

⁸² [Kosovo Central Bank](#). Fiche excel 27.1 "Services - by country and activity". Mise à jour 2020.

⁸³ [Kosovo Central Bank](#). Fiche excel 33 "Foreign direct investments – by sector". Mise à jour mars 2022.

⁸⁴ Ibidem.

En 2021, la diaspora a en effet transféré plus d'un milliard d'euros de fonds au Kosovo (1'153,4 millions d'euros)⁸⁵, soit plus du double des sommes envoyées 10 ans plus tôt⁸⁶. Ces envois de fonds sont en **constante augmentation** (+15% entre 2019 et 2020 ; +17.7% entre 2020 et 2021). Sur le total des envois de fonds en 2021, et similairement aux années précédentes, 39% des envois proviennent d'Allemagne et **19% de la Suisse** (219.1 millions d'euros⁸⁷, ce qui représente 2.42% du PIB total du Kosovo⁸⁸). Selon l'ONG GERMIN, un tiers des ménages au Kosovo reçoit encore des envois de fonds depuis l'étranger. De plus, une grande partie de ces ménages en serait dépendants comme source unique de revenus⁸⁹.

Cumulés, les pays de l'UE représentent 35.93% des investissements étrangers directs. L'Allemagne, dont la part représente 20% du total, reste le premier pays investisseur (826.3 millions d'euros investis entre 2008 et 2021, dont 123.8 millions d'euros en 2021), et **la Suisse, avec 17.4% du total, conserve sa deuxième place** (722 millions d'euros investis entre 2008 et 2021, dont 99.2 millions d'euros en 2021). Suivent ensuite (bien que loin derrière) la Turquie et l'Albanie. Les parts des investissements allemands et suisses (+17.6% et +15.9% respectivement) continuent d'augmenter, tandis que celle des investissements turcs a baissé (-10.7%). Les investissements britanniques, qui avaient augmenté de 5.8% en 2020, sont revenus à une part des investissements en dessous de 1%.

Les **investissements privés** contribuent de plus en plus à la croissance économique, mais **continuent de profiter surtout au secteur de la construction**, avec des retombées de productivité limitées.

S'agissant des investissements kosovars à l'étranger, ceux-ci sont plus élevés dans les pays de CEFTA (+285 millions euros) que dans les pays de l'EU (+175 millions euros)⁹⁰.

Perspectives :

Selon le FMI, la pandémie et la guerre en Ukraine représentent certes de sérieux défis, mais ont également **stimulé l'intérêt des investisseurs à se relocaliser en Europe**. Le maintien de politiques macroéconomiques saines et de la stabilité financière, ainsi que l'avancement de la **mise en œuvre des réformes**, y compris la restructuration de l'Agence KIESA et l'harmonisation du cadre législatif pour les investissements, **seront essentiels pour attirer les investissements étrangers directs au Kosovo**⁹¹. Quant au projet du Gouvernement d'établir un fonds d'État chargé d'améliorer la valorisation des actifs et d'attirer ainsi les investissements étrangers, son avenir était encore incertain au moment de la rédaction de ce rapport⁹².

5.2 Investissements bilatéraux

Dans les envois de fonds de la diaspora comme dans les investissements bilatéraux, la Suisse occupe la deuxième place après l'Allemagne. Comme relevé plus haut, **la Suisse est le deuxième investisseur étranger**, avec un total de 722 millions d'euros entre 2008 et 2021, **soit 17.4% des parts totales**. En 2021, les investissements suisses représentent 99.2 millions, soit une augmentation de 15.9% par rapport 2020⁹³.

Les investissements suisses sont principalement **réalisés par des petites et moyennes entreprises (PME), souvent détenues par des binationaux**.

⁸⁵ [Kosovo Central Bank](#). Fiche excel 32 "Remittances by country". Mise à jour T1 2022.

⁸⁶ Ibid.

⁸⁷ Ibid.

⁸⁸ Calculé à partir des chiffres disponibles sur ce rapport (source FMI annexe 2 et Kosovo Central Bank).

⁸⁹ Daily News. Mars 2022. « [Every third household receives remittances – emigrants from Germany sent the most money to Kosovo](#) ».

⁹⁰ [Kosovo Central Bank](#). Fiche excel 34 "Foreign direct investments - by country". Mise à jour mars 2022.

⁹¹ Visite du FMI au Kosovo, 10-13 mai 2022. [Communiqué](#).

⁹² Le Gouvernement a l'intention que ce fonds devienne propriétaire de certaines entreprises publiques et de certains actifs de l'Agence kosovare pour la privatisation. Son conseil d'administration, élu par l'Assemblée du Kosovo, assurerait la gestion financière des actifs stratégiques et agirait en tant qu'investisseur financier en participant aux marchés nationaux et internationaux. Le fonds aurait les droits d'un investisseur financier (acheter, posséder et vendre des actifs commerciaux, dans le pays et à l'étranger ; investir dans des actifs internes), tout en s'assurant de rester un investisseur minoritaire. "Sovereign Fund of the Republic of Kosovo – concept document. Janvier 2022.

⁹³ Cf. annexe 5.

Les entreprises suisses présentes au Kosovo sont principalement actives dans les secteurs suivants : banques, fintech et assurances, IT et BPO, transformation alimentaire, machines, mécanique, énergies et tourisme. Le "Mabetex Group", enregistré à Lugano et dirigé par le milliardaire et ancien ministre des affaires étrangères Behgjet Pacolli, est le principal grand investisseur au Kosovo, non seulement dans de grands projets de construction, mais aussi avec la "Banka Ekonomike", l'hôtel de luxe "Swiss Diamond" et l'assurance "Siguria".

S'agissant des **investissements kosovars en Suisse**, ces derniers s'élevaient en 2021 à 29,5 millions d'euros, soit **5.1% des investissements étrangers réalisés par le Kosovo**⁹⁴.

6 PROMOTION ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE

6.1 Instruments de la promotion économique extérieure suisse

La Suisse et son économie jouissent d'une excellente image au Kosovo, tant de par la qualité des produits importés de Suisse, que de par les opportunités d'investissements et de soutien de la part des ressortissants issus de la diaspora. En raison de la relative petite taille du pays, la Suisse ne déploie toutefois pour l'instant pas d'instruments de la promotion économique extérieure au Kosovo. Il existe par contre **plusieurs chambres de commerce** qui contribuent au renforcement des relations économiques bilatérales.

6.2 Intérêt du pays hôte pour la Suisse

Comme mentionné sous le chapitre 4.2.2, **le Kosovo est déjà une destination intéressante pour les secteurs en expansion comme les TIC ou le BPO**. Le Kosovo a en effet un important potentiel pour les **entreprises suisses qui cherchent à sous-traiter** une partie de leur commerce, ou à **relocaliser leurs activités de sous-traitance** vers une destination plus proche de la Suisse, qui plus est très bien connectée (liaisons aériennes quotidiennes). **La position géographique du Kosovo au cœur de l'Europe, ainsi que l'accès facilité au marché de l'UE**, sont aussi des avantages **pour les investissements orientés vers l'exportation**. En outre, la Suisse peut bénéficier du **grand nombre de Germanophones** et des liens humains et culturels étroits qui unissent les deux pays.

⁹⁴ [Kosovo Central Bank](#). Fiche excel 34 "Foreign direct investments - by country". Mise à jour mars 2022.

ANNEXE 1 – Structure de l'économie

Structure de l'économie du pays hôte

	2017	2019 ⁹⁵
Répartition du PIB		
Secteur primaire	11.4%	9.5%
Secteur manufacturier	31.7%	22.1%
Services	56.9%	57.8%
– dont services publics	..%	..%

Répartition de l'emploi		
Secteur primaire	4.4%	5.2%
Secteur manufacturier	30.3%	15.1%
Services	65.3%	67.1%
– dont services publics	28.4%	..%

Source(s) : Rapport annuel de la Commission européenne (pas d'autres sources disponibles).

NB : De nombreuses personnes ne sont pas officiellement enregistrées en tant que salariés, notamment dans l'agriculture. Le nombre de personnes employées dans ce secteur semble donc irréaliste par rapport à la part du PIB qu'il représente.

⁹⁵ European Commission. Avril 2021. ["Economic reform programme of Kosovo \(2021-2023\)"](#).

ANNEXE 2 – Principales données économiques

Principales données économiques du pays hôte

	2020 ⁹⁶	2021	2022 proj.
PIB (USD mia)*	6.479	9.040	9.660
PIB/habitant (USD)*	3'776.2	5'030	5'360
Taux de croissance (% du PIB)*	-6.9%	9.5%	2.8%
Taux d'inflation (%)*	0.17%	3.3%	9.5%
Taux de chômage (%)*	24.6%	25.8%	N.A.
Solde budgétaire (% du PIB)**	- 5.8%	-0.4%	-2.4%
Solde des transactions courantes (% du PIB)**	- 5.7%	-7%	-6.5%
Dettes extérieures totales (% du PIB)*	24.5%	22.5%	22.5%
Service de la dette (% des exportations)**	N.A.	N.A.	N.A.
Réserves (mois d'importations)**	3.1%	3.0%	3,1%

* Source : FMI, World Economic Outlook (avril 2022)

- <https://www.imf.org/en/Publications/SPROLLS/world-economic-outlook-databases#sort=%40imfdate%20descending>

** Source : FMI, Article IV Consultation (janvier 2022)

- <https://www.imf.org/en/Countries/KOS>

BM Source : World Bank. 2022. "War in the Region" Europe and Central Asia Economic Update (Spring), Washington, DC: World Bank. Doi:10.1596/978-1-4648-1866-0. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

- <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/37268>. Consulté en avril et mai 2022

ANNEXE 3 – Partenaires commerciaux

Partenaires commerciaux du pays hôte

année : 2021

Perspective selon le pays hôte⁹⁷

Rang	Pays	Exportations par le pays hôte (EUR Millions)	Part	Var.	Rang	Pays	Importations par le pays hôte (EUR millions)	Part	Var.
1	USA	122.6	16.4%	419%	1	Allemagne	606.5	13%	41.9%
2	Albanie	110.5	14.7%	0.3%	2	Turquie	584.1	12.6%	42.6%
3	Macédoine du Nord	86.6	11.6%	96%	3	Chine	449.3	9.7%	38.6%
4	Allemagne	61.3	8.2%	39%	4	Serbie	304.6	6.6%	75.1%
5	Italie	59.7	8%	108%	5	Italie	275.0	5.9%	48%
6	Suisse	56.0	7.5%	44%	6	Albanie	264.6	5.7%	38.5%
7	Serbie	43.9	5.9%	44%	7	Macédoine du Nord	241.8	5.2%	28.1%
8	Royaume Uni	33.1	4.4%	124%	8	Grèce	204.2	4.4%	47%
9	Monténégro	24.5	3.3%	32%	9	Slovénie	176.6	3.8%	69.6%
10	Pays-Bas	20.5	2.7%	-6%	28	Suisse	31.3	0.7%	30.4%
	UE	235.1	31.4%	43.8%		UE	2'062.0	44.3%	36.4%
	Total	749.7	100 %	57.8%		Total	4'652.8	100 %	41.1%

Source : Banque Centrale du Kosovo

⁹⁷ Les chiffres pour la Suisse diffèrent sensiblement de ceux de l'Administration fédérale des douanes, voir annexe 4. La différence, qui avait été notée l'an passé, reste inexplicée.

ANNEXE 4 – Echanges commerciaux bilatéraux

Echanges commerciaux bilatéraux entre la Suisse et le pays hôte

	Export (Mio. CHF)	<i>Variation (%)</i>	Import (Mio. CHF)	<i>Variation (%)</i>	Solde (en Mio.)	Volume (en Mio.)
2017	40.1	36.2	26.9	56	13.17	67
2018	52.5	31.1	37.2	38.4	15.3	52.5
2019	52.1	-0.7	32.9	-11.7	19.26	85
2020	48.1	-7.8	40.7	23.8	7.36	88.2
2021⁹⁸ (Total 1)*	62.2	29.3	51.9	27.7	10.26	114.1
2022 (I-VI)**						

*) Total « conjoncturel » (total 1) : sans l'or en barres et autres métaux précieux, les monnaies, les pierres précieuses et gemmes, ni les objets d'art et antiquités

**) Variation (%) par rapport à la période de l'année précédente

Exportations	2020 (% du total)	2021⁹⁹ (% du total)
1. Véhicules	35.7	41.9
2. Produits des industries chimiques et pharmaceutiques	21.2	13.9
3. Produits de l'agriculture, de la sylviculture et de la pêche	13.1	17.6
4. Machines, appareils, électronique	12.2	10
5. Métaux	4.5	6
6. Cuirs, caoutchouc, matières plastiques	2.3	2.9
7. Textiles, habillement, chaussures	2.2	2.4
8. Instruments de précision, horlogerie et bijouterie	1	1.9

Importations	2020 (% du total)	2021¹⁰⁰ (% du total)
1. Produits divers tels que les instruments de musique, les articles d'aménagement intérieur, les jouets, les articles de sport, etc.	27.8	24.8
2. Cuirs, caoutchouc, matières plastiques	27.3	23.6
3. Métaux	18.8	21.6
4. Produits de l'agriculture, de la sylviculture et de la pêche	6.5	16.2
5. Pierres et terres	5	5.7
6. Machines, appareils, électronique	3	3.1
7. Textiles, habillement, chaussures	2	2.4
8. Véhicules	2	0.4

Source : Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières ([Swissimpex](#))

⁹⁸ Données provisoires (04.04.2022)

⁹⁹ Ibidem.

¹⁰⁰ Ibidem.

ANNEXE 5 – Principaux pays investisseurs

Principaux pays investisseurs dans le pays hôte année : 2021

Rang	Pays	Investissements directs (EUR, million, entre 2008 et 2021)	Part	Variation (stock)	Flux année écoulée (EUR, million)
1	Allemagne	826.3	20%	17.6%	123.8
2	Suisse	722	17.4%	15.9%	99.2
3	Turquie	334.3	8.1%	-10.7%	-40.1
4	Albanie	332.7	8%	18.1%	51.2
5	USA	299.5	7.2%	26.7%	63.4
6	Royaume-Uni	294.8	7.1%	0.2%	0.7
7	Autriche	286	6.9%	8.7%	22.9
8	Slovénie	164.7	4%	3.7%	5.9
9	Italie	67.4	1.6%	14.4%	8.5
10	France	60.1	1.5%	20.2%	10.1
...	UE	1484.5	35.8%	31.1%	177.3
	Total	4142.6	100 %	11.1%	415.3

Source : Banque Centrale du Kosovo (Fiche Excel FDI 2008-2021)