© OSCE/Abdulmuslim Dateri

Vom 9. bis 15. Juli 2026 sensibilisierte das OSZE-Programmbüro in Duschanbe gemeinsam mit nationalen Behörden sechs Dörfer in der Autonomen Provinz Berg-Badachschan für Gletschergefahren und stärkte damit Katastrophenvorsorge, umfassende Sicherheit und regionale Zusammenarbeit.

From 9 to 15 July 2026, the OSCE Programme Office in Dushanbe, in collaboration with the national authorities, raised awareness of glacier-related hazards in six villages in the Gorno-Badakhshan Autonomous Region, thereby strengthening disaster preparedness, comprehensive security and regional cooperation.

# Leises Wirken, starke Präsenz – die OSZE in Tadschikistan

## Quietly effective, with a strong presence – the OSCE in Tajikistan

Deutsch

**Text** Adam Ohnesorge, Kommunikationsbeauftragter, Abteilung Europa und Mittlerer Osten, DEZA

**Die Schweiz führt 2026 zum dritten Mal den OSZE-Vorsitz. Das erfordert intensive diplomatische Arbeit. Doch was die Organisation im Kern ausmacht, zeigt sich auch dort, wo kaum jemand hinschaut: Beispielsweise in Tadschikistan, wo Botschafterin Salome Steib die älteste und grösste OSZE-Feldpräsenz Zentralasiens leitet. Die Schweizerin ist neu im Amt, kennt das Land aber schon seit Längerem.**

Am Grenzfluss Pandsch trennt nur ein schmaler Flusslauf Tadschikistan von Afghanistan – einem Land, das für seine Nachbarn ein zentrales Sicherheitsrisiko bleibt als Herkunftsraum von Drogen, Waffen und Extremismus. 1374 Kilometer zieht sich die Grenze durch Hochgebirgstäler und Flussebenen. Für die Menschen in Chatlon oder in der Autonomen Provinz Berg-Badachschan gehört sie zum Alltag ebenso wie die Grenztruppen Tadschikistans, die mit Unterstützung der OSZE dort trainieren: Einsatzplanung, Schutz der Menschenrechte, dazu gezielte Programme für Frauen als Offizierinnen. Tag für Tag zeigt sich hier, ob Sicherheit im Kleinen funktioniert.

In Wien tagt derweil die grosse Diplomatie: Die Schweiz führt zum dritten Mal nach 1996 und 2014 den OSZE-Vorsitz. Doch die Glaubwürdigkeit der Organisation entscheidet sich auch jenseits der Schlagzeilen an Grenzdiensten, bei Menschenrechten und in den Institutionen, die tatsächlich funktionieren. Kaum ein Ort verkörpert all dies so sehr wie Tadschikistan.

Die OSZE ist seit 1994 im Land präsent. Die ursprüngliche Mission begleitete Tadschikistan durch den Bürgerkrieg und wirkte als Garantin des Friedensabkommens von 1997. Aus ihr wurde das heutige Programmbüro in Duschanbe mit 158 Mitarbeitenden – der Name änderte sich, der Auftrag blieb: Sicherheit, Stabilität und Entwicklung dauerhaft zu stärken.

Grundlage ist ein Mandat aller 57 OSZE-Teilnehmerstaaten – von Vancouver bis Wladiwostok – und das umfassende Sicherheitsverständnis der Organisation mit seinen drei Dimensionen: von Rüstungskontrolle und Grenzschutz über Wirtschaft und Umwelt bis zu Menschenrechten und guter

English

**Text** Adam Ohnesorge, communication officer, Europe and Middle East Division, SDC

**In 2026, Switzerland is serving as chair of the OSCE for the third time. This entails intensive diplomatic efforts. Yet, what really defines the OSCE at its core is also evident in places hardly anyone notices: for example in Tajikistan, where Ambassador Salome Steib of Switzerland heads the OSCE's longest-standing and largest field presence in Central Asia. She is new to the post, but has known the country for quite some time.**

The Panj river forms the narrow stretch of water that separates Tajikistan from Afghanistan – a country that remains a major security risk for its neighbours as a source of drugs, weapons and extremism. The border stretches for 1,374 kilometres through high mountain valleys and river plains. For the people of Khatlon and the Gorno-Badakhshan Autonomous Region, it is as much a part of everyday life as Tajikistan's border troops who are training there with the support of the OSCE: deployment planning, protection of human rights, and targeted programmes for female officers. Day after day, this is where it becomes clear whether security works on the ground.

Meanwhile, high-level diplomatic talks take place in Vienna: in 2026, Switzerland is chair of the OSCE for the third time, having served two previous terms in 1996 and 2014. However, the organisation's credibility is also determined by factors beyond the headlines – such as border services, human rights and institutions that actually function. Hardly any other place embodies all of this quite as much as Tajikistan.

The OSCE has had a presence in the country since 1994. The original mission supported Tajikistan through the civil war and acted as guarantor of the 1997 peace agreement. It has since developed into today's Programme Office in Dushanbe, with 158 staff members – the name has changed, but the objective remains the same: to strengthen security, stability and development in the long term.

The Office's work is based on a mandate from all 57 OSCE participating States – from Vancouver all the way to Vladivostok – and the organisation's comprehensive approach to security, with its three dimensions,

Regierungsführung. Konkret bedeutet das zum Beispiel Frauenzentren, in denen Überlebende geschlechtsspezifischer Gewalt Rechtsberatung und psychosoziale Unterstützung erhalten. Sie absolvieren Berufsausbildungen, etwa als Schneiderin oder Weberin, um wirtschaftlich eigenständig zu werden. Auch der Dialog zwischen Tadschikistan und Kirgistan zu Grenzfragen gehört zum Mandat, sowie die Wasserdiplomatie und das Jugendforum, das die OSZE an der Wasserkonferenz von Duschanbe in diesem Frühjahr leitete. Dank solchen Projekten lebt die OSZE als Plattform für inklusive Diplomatie.

Sichtbarstes Beispiel bleibt der Grenzschutz. Seit 2009 stärkt die OSZE die Grenzbehörden Tadschikistans mit gezielten Trainings für Spezialkräfte oder mit Überwachungsinfrastruktur an der Südgrenze, die von der OSZE und beitragenden Teilnehmerstaaten finanziert wird. Am Border Management Staff College in Duschanbe, einem Vorzeigeprojekt der OSZE, haben sich bereits Grenzfachleute aus 47 der 57 Teilnehmerstaaten und allen elf Partnerländern weitergebildet.

Seit Ende April 2026 leitet Botschafterin Salome Steib das Programmbüro und ist derzeit die einzige Frau an der Spitze einer OSZE-Feldoperation. Sie kennt das Land bestens: Von 2020 bis 2025 führte sie das Schweizer Kooperationsbüro in Duschanbe und damit das Schweizer Landesprogramm. Zudem war sie Co-Vorsitzende des nationalen Geberkoordinationsrats für Tadschikistan. Ihr Weg führte sie von der Europäischen Bank für Wiederaufbau und Entwicklung über WTO-Verhandlungen und leitende Funktionen im EDA schliesslich hin zur umfassenden Sicherheitspolitik der OSZE.

«Tadschikistan braucht kein symbolisches Engagement, sondern Sicherheitspartner mit langem Atem. Meine Jahre an der Spitze der Schweizer Entwicklungszusammenarbeit hier waren keine Vorbereitung auf diese Aufgabe – sie waren ihr Fundament. Multilateralismus ist nicht einfach: 57 Staaten zu einem Konsens zu führen, verlangt viel Geduld. Doch was diesen Prozess übersteht, ist nicht fragil – es ist eine Verpflichtung, die nicht verschwindet, wenn eine Regierung ihre Prioritäten ändert. Genau das erhält Tadschikistan seit dreissig Jahren von der OSZE. Und angesichts der neuen geopolitischen Lage entwickeln wir dieses Engagement entschlossen weiter», führt Botschafterin Salome Steib aus.

Sicherheit hat heute einen neuen Stellenwert. Ihr Erfolg misst sich dennoch nicht in Schlagzeilen, sondern an ihrer Wirkung: an Institutionen, die tragen; an Vertrauen, das wächst; an Grenzregionen, in denen der Alltag funktioniert. Genau dieses Verständnis vertritt auch die Schweiz in ihrem Vorsitzjahr: Sicherheit als umfassendes Programm, mit allen Instrumenten, die zur Verfügung stehen. Was das konkret im Alltag bedeutet, zeigt sich gerade in Feldmissionen der OSZE wie jener in Tadschikistan.

ranging from arms control and border security to the economy and the environment, and to human rights and good governance. In practical terms, this means among other things women's centres, where survivors of gender-based violence can receive legal advice and psychosocial support. They undertake vocational training, for example as seamstresses or weavers, in order to become economically independent. The dialogue between Tajikistan and Kyrgyzstan on border issues also forms part of the mandate, as do water diplomacy and the youth forum which the OSCE chaired at the Dushanbe Water Conference this spring. It is thanks to projects such as these that the OSCE serves as a platform for inclusive diplomacy.

The most obvious example remains border security. Since 2009, the OSCE has been supporting Tajikistan's border authorities through targeted training for special forces and by providing surveillance infrastructure on the southern border, which is funded by the OSCE and contributing participating States. At the Border Management Staff College in Dushanbe, a flagship project of the OSCE, border management specialists from 47 of the 57 participating States and all 11 partner countries have already undertaken further training.

Ambassador Salome Steib has been in charge of the Programme Office since the end of April 2026 and is currently the only woman to head an OSCE field operation. She knows the country very well: from 2020 to 2025, she was head of the Swiss cooperation office in Dushanbe and thus ran Switzerland's Tajikistan country programme. She was also co-chair of the Donor Coordination Council of Tajikistan. Her career has taken her from the European Bank for Reconstruction and Development, through WTO negotiations and senior roles at the FDFA, to the OSCE's comprehensive security policy.

"Tajikistan doesn't need symbolic engagement. It needs security partners who are in it for the long haul. My years leading Switzerland's development work here weren't preparation for this role – they were its foundation. Multilateralism isn't easy: bringing 57 states to consensus demands great patience. But what survives that process isn't fragile – it is a commitment that doesn't disappear when one government's priorities shift. That is what Tajikistan has had from the OSCE for 30 years. And in today's geopolitical landscape, we are resolutely taking this engagement further", explains Ambassador Salome Steib.

Security has taken on a new significance today. Nevertheless, success is not measured by headlines, but by impact: by institutions that endure; by trust that grows; by border regions where everyday life runs smoothly. This is precisely the approach that Switzerland is taking during its year as chair of the OSCE: security as an overall programme, utilising all the tools available. What this means in practical terms in everyday life is particularly evident in OSCE field operations such as the one in Tajikistan.

Beim Jugendforum am 25. Mai 2026 in Duschanbe tauscht sich Botschafterin Salome Steib mit jungen Teilnehmenden aus. Das Forum fand im Rahmen der internationalen Wasserkonferenz von Duschanbe statt und wurde von der OSZE geleitet.

Ambassador Salome Steib talks to young participants at the youth forum in Dushanbe on 25 May 2026. The forum took place as part of the Dushanbe Water Conference and was led by the OSCE.

Botschafterin Salome Steib ist seit April 2026 Leiterin des OSZE-Programmbüros in Duschanbe.

Ambassador Salome Steib, who has been head of the OSCE Programme Office in Dushanbe since April 2026.